

# Spis treści

|           |                                                                                                             |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>02</b> | <b>Słowo Rektora na 25-lecie Fundacji UAM</b><br><i>Prof. dr hab. Bronisław Marciniak</i>                   |
| <b>06</b> | <b>Mechanizm tworzenia i funkcjonowania Fundacji UAM oraz PPNT</b><br><i>Prof. dr hab. Bogdan Marciniak</i> |
| <b>12</b> | <b>25 lat Fundacji UAM</b><br><i>Zebrala: Justyna Adamska, Anna Ciamciak</i>                                |
| <b>58</b> | <b>Jak tworzone historię? Wspomnienia</b><br><i>Zebrala: Patrycja Durek, Justyna Woźniak</i>                |
| <b>64</b> | <b>Fundacja i Park dzisiaj</b>                                                                              |
| <b>65</b> | <b>Główne nurty i aspekty działalności gospodarczej i statutowej Fundacji UAM</b><br><i>Hanna Szafrńska</i> |
| <b>68</b> | <b>PPNT Fundacji UAM - rozwój poprzez wiedzę</b><br><i>Ewa Kocińska</i>                                     |
| <b>72</b> | <b>Badania i usługi naukowe, dorobek intelektualny Fundacji</b><br><i>Prof. Hieronim Maciejewski</i>        |
| <b>76</b> | <b>Fundacja i Park - co dalej?</b><br><i>Prof. UAM dr hab. Jacek Guliński</i>                               |
| <b>80</b> | <b>Nagrody, dyplomy, wyróżnienia</b><br><i>Zebrala: Justyna Adamska</i>                                     |
| <b>84</b> | <b>Aneks: Organy Fundacji UAM</b><br><i>Zebrala: Katarzyna Prętnicka</i>                                    |
| <b>88</b> | <b>Aneks: Dokumenty założycielskie Fundacji UAM</b><br><i>Zebrala: Katarzyna Prętnicka</i>                  |
| <b>96</b> | <b>Aneks: Pracownicy Fundacji UAM (stan na 21 września 2015 r.)</b><br><i>Zebrala: Justyna Sikorska</i>     |

# Słowo Rektora na 25-lecie Fundacji UAM

Prof. dr hab. Bronisław Marciniak



JM Rektor Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza  
prof. dr hab. Bronisław Marciniak

Szanowni Państwo,

Fundacja Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu powstała z głębokiej troski o rozwój wspólnego dobra, jakim jest Uniwersytet.

Wraz ze zmianą systemu politycznego i społeczno-gospodarczego w 1990 roku, otworzyła się nowa droga, by przyjąć z pomocą niedoinwestowanej od lat uczelni. Ideę powołania Fundacji, która wspierałaby UAM zaproponował i zrealizował mój świetny poprzednik na stanowisku Rektora - prof. Bogdan Marciniak. Inicjatywa szybko zyskała poparcie społeczności uniwersyteckiej, a także szeregu znaczących instytucji i podmiotów gospodarczych Wielkopolski, wiążących pomyślność Uniwersytetu i nauki w Poznaniu z rozwojem całego regionu. Kierując się wolą niesienia pomocy i wsparcia UAM w jego działalności naukowej, badawczej, dydaktycznej, organizacyjnej, społeczno-gospodarczej i popularyzatorskiej, 19 września 1990 roku w Auli Lubrańskiego Collegium Minus fundatorzy podpisali akt założycielski Fundacji. Na fundusz założycielski złożyły się kwoty wniesione przez dziewięciu donatorów, reprezentujących Wielkopolski Urząd Wojewódzki w Poznaniu oraz banki i instytucje państwowe Wielkopolski, w kwocie 2 mld 135 mln zł. Najwyższą kontrybucję (1,5 mld zł) wniósł prezes PKO BP.

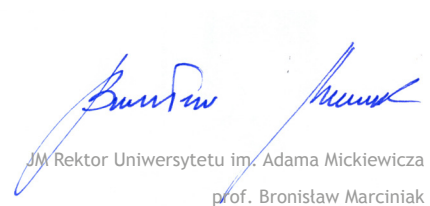
Od tamtej pory mija ćwierćwiecze. W międzyczasie nastąpiła denominacja złotego, kilkakrotnie w kraju zmieniły się rządy, instytucje, fundatorów dotknęły przekształcenia własnościowe, ale nie

zmieniły się cele Fundacji i szeroki zakres jej aktywności. Nie sposób wyliczyć wszystkich inicjatyw wspartych przez Fundację UAM w ciągu 25 lat działalności. To wielka liczba konferencji naukowych, publikacji, inicjatyw artystycznych i sportowych. To setki wspartych studentów, doktorantów, naukowców i wartościowych przedsięwzięć. To wreszcie pierwszy polski park naukowo-technologiczny, który stworzył idealne warunki dla osób kreujących innowacyjne rozwiązania.

W statucie Fundacji zarysowano rolę urzędującego Rektora i Rektora poprzedniej kadencji, a także przedstawicieli Senatu. Znak, że

cele Fundacji są ściśle związane z wizją rozwoju Uniwersytetu, dla którego została powołana. Fundacja doskonale rozumie, jak szlachetne jest wspieranie Uniwersytetu „tworzącego najwyższe wartości intelektualne, które przypisać mogą człowiekowi w udziale”.

Owocnego spełniania tego posłannictwa przez następne lata dla dobra Uniwersytetu, Polski i Europy pragnę życzyć wszystkim zaangażowanym w pracę na rzecz Fundacji UAM, celebrującym dziś swój jubileusz. Niech refleksja nad minionym czasem stanie się źródłem nowych twórczych inspiracji, pozwalając coraz lepiej rozumieć i rozwiązywać problemy otaczającego nas świata i ludzi.



JM Rektor Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza  
prof. Bronisław Marciniak



# Mechanizm tworzenia i funkcjonowania Fundacji UAM oraz PPNT

Prof. dr hab. Bogdan Marciniak



Założyciel Fundacji UAM i pomysłodawca powstania  
Poznańskiego Parku Naukowo-Technologicznego  
prof. dr hab. Bogdan Marciniak

Piastując urząd Rektora Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu w latach 1988-1990, miałem okazję zapoznać się z osiągnięciami systemu współdziałania nauki z gospodarką w USA, Japonii i w kilku innych krajach. Znane były już wówczas fascynujące efekty osiągane w USA przez parki naukowe, a także przykłady wspomagania uczelni przez stowarzyszenia swoich absolwentów. Wydawało mi się wtedy, że w polskich, zmieniających się diametralnie warunkach ustrojowych będzie bardzo łatwo zbudować zinstytucjonalizowane relacje pomiędzy sektorem gospodarki i samorządem regionalnym z jednej strony, a sektorem nauki z drugiej. Zadanie okazało się jednak trudniejsze, niż sądziłem. Obserwowałem wybuch polskiej przedsiębiorczości. Dlatego najpierw w 1989 roku zainicjowałem utworzenie Stowarzyszenia Absolwentów, rok później, pod koniec mojej kadencji rektorskiej, Fundacji UAM, a dopiero po kolejnych pięciu latach Poznańskiego Parku Naukowo-Technologicznego. Szczegółowe elementy wielostronnej 25-letniej działalności Fundacji UAM są przedmiotem następnego rozdziału. W tym krótkim wprowadzeniu chciałbym przedstawić mechanizm tworzenia Fundacji i funkcjonowania w jej strukturze parku naukowo-technologicznego według wzorców amerykańskich.



## Parkowa „arka przymierza”

25-letnia działalność potwierdziła, że Fundacja Uniwersytetu im A. Mickiewicza i działający w jej strukturze organizacyjnej Poznański Park Naukowo-Technologiczny to znakomita instytucjonalna formuła łącząca efektywną działalność gospodarczą z obszarem usług naukowych i technologicznych, prowadzonych w warunkach rynkowych, których efekty finansowe są następnie przeznaczane na działalność statutową Fundacji. W preambule Statutu Fundacji UAM zapisano, że za swój cel Fundacja wyznaczyła sobie upowszechnianie w kraju i za granicą osiągnięć naukowo-badawczych, dydaktycznych i organizacyjnych UAM, wspieranie finansowe i organizacyjne Uniwersytetu w działalności naukowo-badawczej i dydaktycznej, pomoc finansową i organizacyjną w przedsięwzięciach inwestycyjnych UAM oraz prowadzenie działalności naukowo-badawczej i kursów szkoleniowych.

Ambitne cele statutowe wymagały zaangażowania znacznych nakładów finansowych. Jednakże Fundacja, poza funduszem założycielskim, nie otrzymała żadnych dotacji budżetowych. Z założenia istotnym źródłem potrzebnych środków miał być dochód z działalności gospodarczej, prowadzonej bezpośrednio przez Fundację lub za pośrednictwem spółek kapitałowych.

Krokiem milowym w historii rozwoju Fundacji UAM było uzyskanie, na podstawie notarialnej umowy darowizny z dnia zamieniamy na 27 stycznia 1995 roku, terenu o powierzchni ponad 3,5 ha przy ul. Rubież 46 na Naramowicach. Darczyńcą na rzecz Fundacji był Wiel-

kopolski Okręgowy Zakład Gazownictwa, reprezentowany przez Dyrektora — mgr inż. Stanisława Szolkowskiego. Uzyskana tą drogą nieruchomości stanowiła podstawę materialną utworzenia pierwszego w Polsce (Poznańskiego) Parku Naukowo -Technologicznego. Na tym gruncie znajdował się nieużywany od lat zbiornik retencyjny gazu, który służył Poznaniowi do początku lat 50-tych. Zagospodarowanie terenu wymagało rozbiórki tego obiektu, a ówczesne ekspertyzy wyliczały, że koszt rozbiórki przekraczałby wartość gruntu. Na tym terenie znajdował się też budynek z póltechniczną instalacją chemiczną, w której wcześniej dokonano nieudanej próby uruchomienia produkcji farmaceutyków oraz kilka innych mniejszych budynków. Udało się praktycznie beznakładowo, ale nie bez licznych kłopotów technicznych, zorganizować rozbiórkę zbiornika, która zakończyła się w 1996 roku. Na bazie istniejącej infrastruktury uruchomiono halę technologiczną, w której zaczęły się prace badawcze i technologiczne prowadzone przez naukowców wywodzących się z Wydziału Chemii UAM. Tak rozpoczął się, i szczęśliwie trwa do dzisiaj, dynamiczny rozwój idei parkowej, swoistej „arki przymierza” między nauką i gospodarką, która stanowi podstawę działalności Fundacji. Fundacja to, szczególnie w polskich warunkach, najlepsza forma organizacyjna parków naukowo-technologicznych powstałych z inicjatywy sektora nauki. Taka forma parku stwarza bowiem duże możliwości zarówno efektywnego, jak i komercyjnego wykorzystania bezpośrednio osiągnięć badawczych, pochodzących ze sfery nauki, inicjuje tym wzrost zamówień na prace badawcze, badawczo-rozwojowe i technologiczne (tj. wzrost finansowania pozabudżetowe-

go), a w konsekwencji znajdowanie nowych atrakcyjnych miejsc pracy dla absolwentów (magistrów, inżynierów i doktorantów).

W 2001 roku zmieniono Statut Fundacji, zgodnie z którym miejsce Rady Fundacji zajmuje Rada Nadzorcza, kierowana przez aktualnie urzędującego Rektora UAM. Tym samym Fundacja UAM jest w rzeczywistości w stu procentach spółką uniwersytetu typu non-profit, działającą zgodnie z preferowaną przez wicepremiera Balcerowicza ideą spółek prywatnych (niepublicznych), z których wypracowany zysk kierowany jest nie do prywatnego właściciela, lecz przeznaczony na działalność statutową Fundacji tzn. na bezpośrednie wspieranie Uniwersytetu (jego pracowników i studentów). W wyniku swojej działalności komercyjnej Fundacja UAM wykazywała w latach 2002-2014 zysk w wysokości od 0,5 do 5,8 mln zł rocznie. Warto podkreślić, że na całym świecie (w szczególności w Japonii i Europie) najsłynniejsze uniwersytety (również stanowe uczelnie w USA) to uniwersytety państwowe, a nie prywatne, jednak otoczone instytucjami takimi jak parki naukowo-technologiczne z firmami innowacyjnymi jako lokatorami, a także zawiązujące umowy z koncernami przemysłowymi generującymi przychód finansowy przeznaczony na naukę i edukację. Majątek Poznańskiego Parku Naukowo-Technologicznego w 1995 roku w momencie przejęcia nieruchomości przy ul. Rubież wynosił ok. 200 tys. zł. Aktualnie majątek Fundacji oceniany jest na więcej niż 100 mln zł. Tę różnicę świetnie ilustruje wypowiedź byłego Rektora UAM i Przewodniczącego Rady Nadzorczej Fundacji, prof. Stanisława Lorenca, który o inwestycjach na Rubieży w 2012 roku powiedział, parafrazując słowa piosenki „*kiedyś było tu ściernisko, teraz jest tu San Francisco*”.

Poza oczywistymi skutkami finansowymi, największym osiągnięciem 25-letniej działalności Fundacji i 20-lecia Poznańskiego Parku Naukowo-Technologicznego jest zbudowanie kompleksowego modelu transferu wiedzy, w relacji nauka-innowacje-biznes, poprzez wytworzenie wszystkich elementów niezbędnych do efektywnego transferu odkryć naukowych w technologie i ich inkubowanie, a także inkubowanie nowych firm (typu spin off oraz start up). Aktualnie w Parku działa prawie sto innowacyjnych firm, kilkanaście centrów badawczo-rozwojowych, inkubator zaawansowanych technologii, a także inkubator przedsiębiorczości i centrum transferu technologii. W sumie na terenie Parku jest zatrudnionych prawie 400 osób. Odkrycia naukowe, ciesząc się największą estymą i prestiżem społecznym, tworzą nową wiedzę, wchodzącą do obiegu międzynarodowego na zasadach niekomercyjnych. Jednakże bezpośrednią rolę we wzroście gospodarczym kraju odgrywają prace rozwojowe oparte na zasobach już istniejącej wiedzy naukowej, a także innowacje (czyli upowszechnianie tej wiedzy) w sferze nauki, techniki i przemysłu. Innowacyjność należy traktować jako element polityki gospodarczej i społecznej, a nie tylko naukowej — przede wszystkim dlatego, że głównym jej celem jest intensyfikacja wdrożeń nowych rozwiązań technologicznych i organizacyjnych w sferze produkcji materialnej, eksploatacji i usług. Gospodarka oparta na wiedzy — to wiedza przekuta na innowacje i nowoczesne technologie. Nowy jej wymiar, to znaczy również multidyscyplinarny charakter nowych pomysłów, ich wpływ na rozwój nowoczesnych technologii.

Istotą kompleksowego modelu transferu wiedzy, wygenerowanego i realizowanego w Poznaniu, jest zbudowanie efektywnej relacji invention (w uczelniach i instytutach badawczych) - innovation (w Poznańskim Parku Naukowo-Technologicznym Fundacji UAM) poprzez wytworzenie wszystkich elementów niezbędnych dla efektywnego transferu wiedzy, w szczególności polskich osiągnięć naukowo-technologicznych, do praktyki gospodarczej.

## Poznański model transferu wiedzy

Podstawą tego modelu jest utworzenie w Poznaniu Wielkopolskiego Centrum Zaawansowanych Technologii (WCZT) – konsorcjum 5 poznańskich uczelni publicznych, 4 instytutów PAN i instytutu badawczego oraz Poznańskiego Parku Naukowo-Technologicznego Fundacji UAM, które właśnie rozpoczyna działalność operacyjną jako wyodrębniony podmiot – międzynarodowe centrum naukowo-technologiczne. Misją tego multidyscyplinarnego ośrodka o wysokiej randze międzynarodowej, grupującego najlepszych specjalistów z nauk ścisłych, przyrodniczych i technicznych, jest koncentracja na nowych materiałach i biomateriałach o wielostronnych zastosowaniach. Osiągać to będzie można poprzez realizację dużych projektów naukowo-badawczych i badawczo-rozwojowych, prowadzonych w ramach platform technologicznych, programów ramowych UE, jak i przede wszystkim programów strategicznych, koordynowanych i zarządzanych przez Narodowe Centrum Badań i Rozwoju. WCZT będzie współpracować z ośrodkami badawczo-rozwojowymi przemysłu, ale kluczową rolę w transferze i komercjalizacji technologii powinien spełniać Poznański Park Naukowo-Technologiczny Fundacji UAM wraz z zespołem inkubatorów dla innowacyjnych firm typu spin off – ogniwa koniecznego dla efektywnego transferu technologii nowych materiałów do praktyki, w szczególności do parków technologiczno-przemysłowych oraz dla przemysłu typu hi-tech. Dobrze zorganizowany park naukowo-technologiczny, ściśle związany z sektorem nauki, to najefektywniejszy „przedsiębiorstwo” dla gospodarki opartej na wiedzy. Lokalizacja Parku kilka kilometrów od kampusu Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza



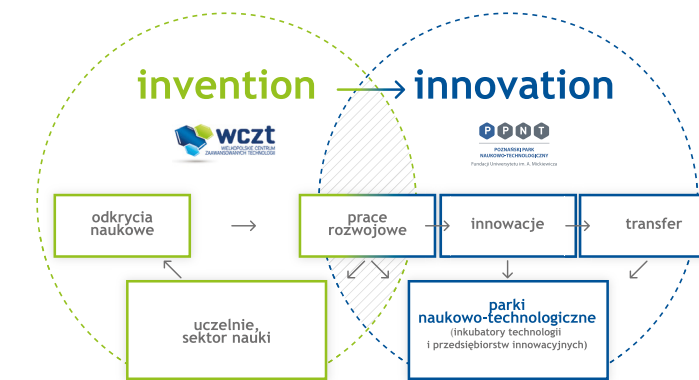
Nauka, biznes, innowacje - działalność Fundacji UAM

na Morasku, zwanym Poznańską Dzielnicą Nauki, na którym zlokalizowane jest WCZT, to bardzo istotne ogniwo w transferze technologii do innowacyjnych firm ulokowanych w PPNT. Takie modelowe, instytucjonalne rozwiązanie relacji nauka (invention) - innowacje (innovation) stanowi olbrzymią szansę na zatrzymanie w kraju i w Poznaniu najwybitniejszych przedstawicieli młodej generacji, realizujących swoje wielkie ambicje - zarówno w nauce, jak i w biznesie typu hi-tech. Całokształt takiego zintegrowanego podejścia wskazuje na występujący od dawna charakter ścisłej współpracy realizowanej na zasadach tworzenia konkurencyjnego biegunu rozwoju, który przyjmuje formę regionalnego Klastra Zaawansowanych Technologii - Materiały i Biomateriały.

Ważnym elementem w kreowaniu poznańskiego modelu transferu i komercjalizacji wiedzy są poznańskie wielowiekowe tradycje prywatnej przedsiębiorczości i rzemiosła, a także 90-letnia działalność Międzynarodowych Targów Poznańskich, które w różnych systemach politycznych stanowiły autentyczne światowe forum międzynarodowej wymiany handlowej i zapoznawania się z europejskim modelem relacji nauka-innowacje-biznes. W podsumowaniu warto podkreślić, że podstawą integracji poznańskiego środowiska naukowego w obszarze Klastra Zaawansowanych Technologii - Materiały i Biomateriały jest multidyscyplinarny charakter odkryć naukowych w obszarze nauk ścisłych, przyrodniczych i technicznych, prowadzący do opracowania nowoczesnych technologii. W roku jubileuszu 25-lecia działalności Fundacji i 20-lecia Poznańskiego Parku Naukowo-Technologicznego pragnę gorąco podziękować wszystkim pracownikom Fundacji UAM, którzy swoją kreatywnością, zaangażowaniem, przedsiębiorczością i niebywałą otwartością na wszelkie nowe

możliwości i działania udowodnili, że nie boją się nowych wyzwań, a służąc własną wiedzą i umiejętnościami sprawiają, że Fundacja z roku na rok coraz lepiej służy Uniwersytetowi, naukowcom, studentom, przedsiębiorcom i społeczności lokalnej. Dziękuję również wszystkim pracownikom i studentom Uniwersytetu współpracującym ściśle z Fundacją. Na zakończenie chciałbym wyrazić słowa serdecznego podziękowania założycielom oraz sponsorom Fundacji, a także Rektorom naszego Uniwersytetu: prof. Jerzemu Fedorowskiemu, prof. Stefanowi Jurdzie, prof. Stanisławowi Lorencowi, prof. Bronisławowi Marciniakowi, którzy w ciągu dwudziestu pięciu lat wspierali działalność Fundacji.

Prof. dr hab. Bogdan Marciniak  
Dyrektor Poznańskiego Parku Naukowo-Technologicznego (1995 - styczeń 2015)  
Prezes Fundacji UAM (2001 - styczeń 2015)



Poznański model transferu wiedzy

# 25 lat Fundacji UAM

Zebrała: Justyna Adamska, Anna Ciamciak



## Wstęp

*Fundacja Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu powstała w rezultacie poszukiwań nowych możliwości twórczego współdziałania nauki, gospodarki i samorządu lokalnego. Ta idea przyświecała jej twórcom od samego początku, czego odzwierciedlenie znajdują Państwo w historii Fundacji.*



Koncepcja Fundacji zrodziła się pod koniec lat osiemdziesiątych, kiedy podczas wizyty w Stanach Zjednoczonych, inicjator powstania Fundacji, prof. Bogdan Marciniak, miał okazję przyjrzeć się relacjom nauka-gospodarka-administracja publiczna. Na fali przemian gospodarczych i ustrojowych w Polsce na początku lat dziewięćdziesiątych, twórca Fundacji UAM rozpoczął działania zmierzające do promowania w naszym kraju przedsiębiorczości silnie opartej na wiedzy.

Oprócz działań statutowych, takich jak upowszechnianie w kraju i za granicą osiągnięć naukowo-badawczych, dydaktycznych i organizacyjnych Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu (UAM), wspieranie finansowe i organizacyjne Uniwersytetu w działalności naukowo-badawczej i dydaktycznej, pomoc finansowa i organizacyjna w działaniach inwestycyjnych UAM czy prowadzenie działalności naukowo-badawczej i kursów szkoleniowych, Fundacja realizuje misję wspierania gospodarki przez transfer technologii

i łączenie nauki z biznesem, za pośrednictwem swojej jednostki organizacyjnej - Poznańskiego Parku Naukowo-Technologicznego. Przedstawione poniżej fakty to subiektywny wybór najważniejszych wydarzeń dotyczących Fundacji UAM; kamienie milowe, które odegrały istotną rolę w jej rozwoju. Nielatwo jest zebrać dwadzieścia pięć lat działalności w jedną, zwięzłą całość. Tym bardziej, że Fundacja UAM od samego początku prowadziła bardzo aktywną działalność w integracji nauki i biznesu, realizując szereg różnego rodzaju projektów, prac badawczych oraz zleceń. Z licznych wydarzeń wybrano te, które, zdaniem autorów publikacji, miały największy wpływ na obecny kształt i funkcjonowanie Fundacji. Należy zaznaczyć, że niniejszy opis historii nie ma na celu wartościowania czy umniejszania rangi wydarzeń, które nie zostały w nim ujęte. Przyjęta formuła pozwala jedynie w sposób przejrzysty i czytelny ukazać ogrom pracy włożonej przez założycieli, a przede wszystkim pracowników Fundacji, w realizację celów przed nią postawionych.

1990

## Powstanie Fundacji UAM

12 marca 1990 roku podczas posiedzenia Senatu, na wniosek ówczesnego rektora Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu, prof. Bogdana Marcińca, został zaakceptowany statut Fundacji, który określał jej cele, strukturę i zasady funkcjonowania. Podpisanie **Aktu Zawiązania Fundacji** nastąpiło **19 września 1990 roku** w Małej Auli UAM przez przedstawicieli dziewięciu instytucji - Fundatorów:

- Powszechnej Kasy Oszczędności - Banku Państwowego,
- Wielkopolskiego Urzędu Wojewódzkiego w Poznaniu,
- Wielkopolskiego Banku Kredytowego,
- Poznańskich Zakładów Farmaceutycznych „Polfa”,
- Pomorskich Zakładów Materiałów Izolacyjnych „Izolpol” w Trzemesznie,
- Polskiej Izby Handlu Zagranicznego - Międzynarodowych Targów Poznańskich,
- Poznańskich Zakładów Opon Samochodowych „Stomil”,
- Fabryki Kosmetyków „Pollena-Lechia” w Poznaniu,
- Poznańskich Zakładów Chemicznych im. dr. Romana Maya w Luboniu.

Zgodnie z pierwszym statutem, organami Fundacji były: Zgromadzenie Ogólne Fundatorów, Rada Fundacji będąca organem opi-

niodawczym, doradczym i nadzorującym pracę Zarządu, Komisja Rewizyjna sprawująca kontrolę nad finansami Fundacji oraz Zarząd Fundacji będący organem wykonawczym, odpowiedzialnym za prawidłową realizację zadań. Od samego początku podstawowym założeniem zapisanym w statucie Fundacji było wspieranie Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu w jego działalności naukowej, badawczej, dydaktycznej i społecznej. Wsparcie dotyczyło zarówno kwestii finansowych i organizacyjnych, jak i promowania w kraju i za granicą osiągnięć naukowo-badawczych wypracowanych przez naukowców UAM.



Podpisanie Aktu Zawiązania Fundacji UAM

1991

## Wpisanie Fundacji Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu do Rejestru Fundacji

Ze względu na zmiany w przepisach prawnych, Fundacja UAM została wpisana do Rejestru Fundacji rok po założeniu, dokładnie 8 listopada 1991 roku. Wpis do Rejestru został dokonany pod numerem 1758 w Wydziale XVI Gospodarczym Rejestrowym Sądu Rejonowego dla miasta stołecznego Warszawy.



Podpisanie Aktu Zawiązania Fundacji UAM

## Pierwszy zarząd Fundacji UAM

Prezesem pierwszego, 3-osobowego Zarządu Fundacji został prof. Andrzej Kijowski. Andrzej Kijowski był profesorem prawa, wykładowcą Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu, sędzią Sądu Apelacyjnego w Poznaniu a także sędzią Sądu Najwyższego.



1992

## Początek działalności gospodarczej Fundacji UAM

Ambitne cele statutowe, jakie postawili przed Fundacją jej założyciele, wymagały dużych nakładów finansowych. Jednak, poza funduszem założycielskim, Fundacja nie otrzymała na swoją działalność żadnych dotacji budżetowych. Z założenia głównym źródłem finansowania miał być dochód z działalności gospodarczej, prowadzonej bezpośrednio przez Fundację UAM lub za pośrednictwem spółek kapitałowych. 1 stycznia 1992 roku, zatrudniając cztery osoby, Fundacja UAM rozpoczęła funkcjonowanie. Pierwsza siedziba Fundacji mieściła się przy ulicy Zwierzynieckiej w Poznaniu. Początkowa działalność, dająca podstawę finansową umożliwiającą podejmowanie dalszych kroków, polegała między innymi na sprzedaży nowatorskich jak na ten czas produktów - młotów pneumatycznych niwelujących oddziaływanie drgań na operatora, central telefonicznych, sprzętu i oprogramowania dla celów dydaktycznych czy regeneracji taśm do drukarek. Równocześnie wykupiono od Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza udziały w czterech przedsiębiorstwach: Innowacyjno-Wdrożeniowym „UNISIL” w Tarnowie, „UNIMARKET” w Poznaniu, Produkcyjno-Wdrożeniowym „AMU-MODELS” w Poznaniu oraz w „Infocentrum”, także w Poznaniu. Inwestowanie powierzonych przez Fundatorów środków w przedsięwzięcia gospodarcze przyniosło doskonałe efekty. Szczególnie

korzystne okazało się wykupienie przez Fundację udziałów w spółce „UNIMARKET”, a następnie, po przejęciu jej na własność, utworzenie Działu Obsługi Nauki. Jego podstawowym zadaniem było zaopatrywanie laboratoriów naukowych, badawczych oraz kontrolno-pomiarowych na terenie całego kraju w meble i sprzęt laboratoryjny, aparaturę naukowo-badawczą, testy oraz odczynniki chemiczne i biochemiczne. Fundacja zaangażowała się również w szeroko pojętą działalność księgarską, prowadząc księgarnie na wybranych wydziałach UAM oraz obok Domu Studenckiego Jowita Uniwersytetu przy ulicy Zwierzynieckiej w Poznaniu.



Księgarnia Fundacji UAM

## Centrum Ogrodnicze „Botanik”

Pod koniec 1992 roku, na podstawie umowy o współpracy z Ogrodem Botanicznym Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu, Fundacja UAM utworzyła nowy dział - Centrum Ogrodnicze „Botanik”. Umowa zakładała wybudowanie pawilonu handlowego na terenie Ogrodu Botanicznego przy ul. Dąbrowskiego 165 w Poznaniu. Miał on służyć do prowadzenia działalności gospodarczej, polegającej między innymi na sprzedaży roślin wyprodukowanych przez Ogród Botaniczny. Działalność ta bardzo szybko zaczęła przynosić dochody, dlatego podjęto decyzję o dalszych inwestycjach, między innymi budowie na terenie Ogrodu Botanicznego obiektu ekspozycyjno-dydaktycznego czy o budowie ekologicznej kottłowni, bardzo innowacyjnego, jak na początek lat dziewięćdziesiątych, obiektu. Równocześnie utworzono fundusz celowy Ogrodu Botanicznego, prowadzony przez Fundację UAM. Środki z tego funduszu, pochodzące z wypracowanych zysków, umożliwiały dalszy rozwój Ogrodu.



Pawilon ekspozycyjno-dydaktyczny w Ogrodzie Botanicznym



1993

### Rozwój działalności Fundacji UAM

W 1993 roku, w związku z sukcesem prowadzonej działalności handlo-wo-usługowej, podjęto decyzję o przekształceniu Centrum Ogrodniczego „Botanik” w Centrum Usług Agrotechnicznych „Botanik”, będące częścią Fundacji UAM. Poza usługami agrotechnicznymi, Centrum zajmowało się także projektowaniem i budową terenów zielonych, małą architekturą drewnianą oraz renowacją zabytkowych zespołów parkowych.

### Wydawnictwo Poznańskie

W marcu 1993 roku, wspólnie z Wielkopolskim Urzędem Wojewódzkim w Poznaniu, Fundacja UAM utworzyła spółkę Wydawnictwo Poznańskie z siedzibą przy ulicy Fredry 8. Od momentu rozpoczęcia działalności spółka była związana ze środowiskiem akademickim Poznania i Wielkopolski, a w szczególności z Uniwersytetem im. Adama Mickiewicza w Poznaniu. UAM był pierwszym zleceniodawcą, wydającym za pośrednictwem spółki czasopisma naukowe, rozprawy habilitacyjne i doktorskie oraz materiały konferencyjne. Współpraca między tymi dwiema instytucjami przejawiała się również w tym, że autorzy i redaktorzy naukowych serii Wydawnictwa byli często pracownikami Uniwersytetu. Rocznie Wydawnictwo Poznańskie wydawało kilkadziesiąt tytułów. W większości były to pozycje niskona-kładowe, ale o dużej wartości naukowej. Z publikacji ważnych zarówno

z naukowego, jak i politycznego punktu widzenia, można przytoczyć serię „Poznańska Biblioteka Niemiecka”, w ramach której ukazało się ponad trzydzieści tomów autorstwa najwybitniejszych przedstawicieli humani-styki niemieckiej. Głównym założeniem serii było działanie na rzecz pol-sko-niemieckiego zbliżenia i pojednania. Dzięki wieloletniej działalności Wydawnictwo Poznańskie zyskało ugruntowaną pozycję na rynku książki naukowej oraz w środowisku akademickim w kraju i za granicą. Jedno-cześnie Wydawnictwo Poznańskie pozyskiwało fundusze na publikacje au-torów wywodzących się z Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza. Ponadto różnorodne inicjatywy i przedsięwzięcia wydawnicze Spółki promowały dokonania Uniwersytetu.



Rozwój działalności Fundacji UAM: Centrum Usług Agrotechnicznych „Botanik”

1994



Szkółka Roślin Ozdobnych w Czarniejewie

### Szkółka Roślin Ozdobnych w Czarniejewie

Myśląc perspektywicznie o działalności Centrum Usług Agrotech-nicznych „Botanik”, Fundacja w 1994 roku wydzierżawiła od Agen-cji Własności Rolnej Skarbu Państwa 27 hektarów terenu rolniczego wraz z kompleksem budynków w okolicach Czarniejewa-Głozyna w Wielkopolsce. Utworzono tam szkółkę roślin ozdobnych, która była wspólnym przedsięwzięciem Fundacji i jednej z poznańskich spółdzielni mieszkaniowych. Miejsce to stanowiło zaplecze dla pręż-nie działającego Centrum Usług Agrotechnicznych „Botanik”, a tak-że było wykorzystywane przez spółdzielnię dla potrzeb jej działal-

ności gospodarczej. Po trwającej 10 lat współpracy, szkółka została sprzedana, co zakończyło działalność Fundacji w tym obszarze.

### Nowa siedziba Fundacji UAM

W miarę rozwoju kolejnych obszarów działalności i zwiększania liczby pracowników, wzrastały potrzeby lokalowe Fundacji. W 1994 roku Fundacja UAM zmieniła swoją siedzibę. Nowa lokalizacja mieściła się w zabytkowym budynku Wydawnictwa Poznańskiego, w centrum miasta, przy ulicy Fredry 8. Fundacja zajmowała tam pomieszczenia biurowe na pierwszym i drugim piętrze.



Budynek przy ul. Fredry 8, siedziba Fundacji UAM w 1994 r.



1995

## Poznański Park Naukowo-Technologiczny

Kamieniem milowym w historii Fundacji UAM był rok 1995. Wtedy właśnie nastąpiło ukoronowanie wieloletnich starań i spełnienie marzeń twórcy Fundacji, prof. Bogdana Marcińca - powstał Poznański Park Naukowo-Technologiczny, będący częścią Fundacji UAM. Wizja parku naukowo-technologicznego towarzyszyła profesorowi Marcińcowi już od początku tworzenia Fundacji. Inspiracją dla tej koncepcji była podróż do USA i Japonii jesienią 1989 roku, podczas której razem z grupą polskich Rektorów miał okazję zapoznać się ze specyfiką funkcjonowania takich instytucji, nieznanych jeszcze w Polsce. Szeroko rozpowszechniona wówczas w państwach wysoko rozwiniętych idea parków naukowo-technologicznych opierała się na pomysłach stworzenia miejsca, które łączyłoby przedstawicieli nauki, gospodarki i samorządu lokalnego i umożliwiało nawiązywanie współpracy tych środowisk. Po powrocie do kraju prof. Marciniec podjął działania, aby przenieść tę praktykę do Polski. Był przekonany, że jest to doskonałe rozwiązanie, umożliwiające porozumienie między światem nauki i gospodarki.

Główną przeszkodą na drodze do utworzenia parku naukowo-technologicznego i blokującą dalszy rozwój Fundacji UAM, był brak odpowiedniej przestrzeni potrzebnej dla nowej infrastruktury. Rozwiązaniem tego problemu okazała się darowizna terenu o powierzchni 3,0954 ha przy ulicy Rubież 46 w Poznaniu. Darczyńcą był



Rozbiórka zbiornika retencyjnego gazu



**POZNAŃSKI PARK  
NAUKOWO-TECHNOLOGICZNY**  
Fundacji Uniwersytetu im. A. Mickiewicza

1996

## Pierwsze inwestycje na Rubieży

W roku 1995, w momencie utworzenia Poznańskiego Parku Naukowo-Technologicznego, na jego terenie oprócz zbiornika na gaz, portierni, transformatorowni oraz dwóch budynków gospodarczych, znajdowała się jeszcze zdewastowana hala chemiczna. Jej remont stanowił priorytet dla Fundacji, ponieważ trwały tam już intensywne prace badawcze z dziedziny chemii. Pierwsze prace remontowe rozpoczęły się w 1996 roku. Adaptacja budynku została przeprowadzona w kilku etapach. Pierwotnie hala miała charakter produkcyjny, nie istniały tam pomieszczenia socjalne ani biurowe. Pierwszym z podjętych kroków było zaadaptowanie budynku wraz z istniejącą już fragmentaryczną instalacją w skali półtechnicznej na potrzeby uruchamianego laboratorium technologicznego. Jedno z pomieszczeń przekształcono w pomieszczenie laboratoryjno-biurowe, w którym mogli przebywać wszyscy pracownicy. Następnie, dzięki pozyskiwanym funduszom, stopniowo wzbogacano wyposażenie hali laboratoryjnej w nową aparaturę technologiczno-analityczną, podnosząc jej standard i zakres prowadzonych prac badawczych.



Pierwsze inwestycje na Rubieży



1997

## Archeolodzy częścią Fundacji UAM

Ważną rolę w historii Fundacji UAM odegrała działalność archeologiczna, prowadzona już od 1995 roku. W roku 1997 przy Fundacji UAM powołano Centrum Badań Archeologicznych, stanowiące platformę integrującą środowisko archeologiczne Poznania. Celem jego działalności była realizacja zleceń na prowadzenie ratowniczych badań archeologicznych w ramach dużych inwestycji. Zgodnie ze statutem, Centrum Badań Archeologicznych było porozumieniem archeologicznych instytucji naukowo-badawczych i badawczo-konserwatorskich Wielkopolski. Zostało zawiązane, aby stworzyć wspólne ramy organizacyjne i metodyczne dla realizacji badań ratowniczych związanych z inwestycjami. W skład Centrum, obok Fundacji UAM, weszły:

- Instytut Prahistorii UAM,
- Muzeum Archeologiczne w Poznaniu,
- Instytut Archeologii i Etnologii PAN Oddział w Poznaniu,
- Ośrodek Naukowo-Konserwatorski PKZ z Poznania.

Początkową rolę Fundacji w relacjach z tymi instytucjami było wsparcie prawno-księgowe. Z biegiem czasu Fundacja stała się jednak partnerem umożliwiającym integrację poznańskiego środowiska archeologicznego. Wśród dużych realizacji wykonywanych przez Centrum Badań Archeologicznych można wymienić chociażby prace na trasie

przyszłych autostrad A2 oraz A1, a także na terenie Kopalni Węgla Kamiennego „Bełchatów”. Prowadzenie tak dużych prac badawczych wymagało odpowiedniej organizacji i metodyki pracy, właściwego przechowywania, publikowania i zarządzania zbiorami materiałów zabytkowych oraz dokumentacji wykopaliskowej. Pracownicy Centrum opracowali i wdrożyli nowe standardy metodyki wykopaliskowej, połączone z zapleczem do prac z pozyskanym materiałem. Pozwoliło to na stworzenie kompleksowej oferty badań archeologicznych dla inwestycji infrastrukturalnych, zakładającej zarówno planowanie, jak i opracowanie wyników badań.



Badania Centrum Archeologicznego

1998

## Zakład Doświadczalny Syntezy Chemicznej

Rok 1998 był kolejnym ważnym etapem w historii Fundacji UAM zarówno pod względem organizacyjnym i finansowym, jak również zaangażowania w nowe inicjatywy. Poważnym krokiem w rozwoju było utworzenie w hali chemicznej Zakładu Doświadczalnego Syntezy Chemicznej, przekształconego później w Inkubator Technologii Chemicznych.

Podstawową funkcją Zakładu była realizacja zleceń na usługi badawcze lub technologiczne. Pierwsze duże zlecenia pochodziły od firmy Eko-Pik na rozdestylowanie dużych objętości mieszaniny rozpuszczalników oraz od Warszawskiej Fabryki Farb Graficznych na opracowanie środka zwiększającego przyczepność farb do folii. Oprócz tego realizowane były zlecenia badawcze dla wielu czołowych koncernów zagranicznych z dziedziny chemii krzemooorganicznej. Wprowadzono usługi w zakresie utylizacji specjalistycznych odpadów oraz rozpoczęto dystrybucję olejów, smarów i emulsji silikonowych dla potrzeb laboratoriów i małych przedsiębiorstw.

## Fundusz stypendialny Rodziny Kulczyków

Pierwszy fundusz stypendialny Fundacji UAM powstał dzięki darowiźnie Grażyny i Jana Kulczyków w łącznej wysokości dwóch milionów złotych. Środki te zostały przeznaczone na utworzenie funduszu stypen-



Badania Centrum Archeologicznego

## Centrum Technologiczne

Hala chemiczna Fundacji UAM od początku funkcjonowania była mocno związana z Wydziałem Chemii Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu. Wraz ze wzbogacaniem wyposażenia hali o nową aparaturę technologiczno-analityczną, pojawiały się większe możliwości współpracy. W 1997 roku na terenie hali uruchomiono Centrum Technologiczne, utworzone przy Wydziale Chemii UAM i zlokalizowane na terenie Fundacji. Prowadzono w nim prace badawcze oraz zajęcia dydaktyczne dla studentów UAM. W hali odbywały się także praktyki przemysłowe dla studentów Wydziału Technologii Chemicznej Politechniki Poznańskiej.

dialnego pod nazwą „Fundusz im. Rodziny Kulczyków” (obecnie Fundusz im. Jana Kulczyka). Suma odsetek z utworzonych lokat pozwala na coroczne przyznawanie stypendiów dla wyróżniających się doktorantów i studentów. Nad realizacją programu stypendialnego czuwa Kapituła Stypendiów, wywodząca się z władz Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza oraz Kulczyk Foundation

## Pierwsza ogólnopolska konferencja o parkach technologicznych

W tym samym roku Fundacja UAM zorganizowała ogólnopolską konferencję „Parki naukowe i technologiczne - polska perspektywa”. W latach dziewięćdziesiątych Poznański Park Naukowo-Technologiczny był jedynym rzeczywiście funkcjonującym tego typu parkiem w Polsce. Jednak stopniowo także w innych częściach kraju (Wrocław, Kraków) powstawały koncepcje zmierzające w tym samym kierunku. Wychodząc naprzeciw zainteresowaniom i trendom, PPNT we współpracy ze Stowarzyszeniem Organizatorów Ośrodków Innowacji i Przedsiębiorczości w Polsce oraz Urzędem Miasta Poznania zorganizował międzynarodową konferencję, której celem było przybliżenie idei parków naukowo-technologicznych na świecie, a także jej rozpowszechnienie. Była to pierwsza międzynarodowa konferencja w Polsce dotycząca tej tematyki, w której wzięli udział liczący się goście z europejskich parków naukowych i naukowo-technologicznych.



Laureaci stypendiów im. Rodziny Kulczyków



Pierwsza ogólnopolska konferencja o parkach technologicznych – publikacja pokonferencyjna

## PPNT członkiem IASP

Kolejnym ważnym wydarzeniem z 1998 roku było przystąpienie Poznańskiego Parku Naukowo-Technologicznego Fundacji UAM do Międzynarodowego



PPNT członkiem IASP

Stowarzyszenia Parków Naukowych (International Association of Science Parks - IASP) - wiodącej i największej na świecie organizacji zrzeszającej instytucje parkowe. PPNT, jako pierwsza instytucja tego typu w Polsce, został członkiem IASP. Od tego czasu referaty ekspertów PPNT Fundacji UAM były niejednokrotnie prezentowane na dorocznych konferencjach organizowanych przez powyższe Stowarzyszenie, a jego przedstawiciele gościli na wydarzeniach, których gospodarzem był Poznański Park Naukowo-Technologiczny Fundacji UAM.



1999

## PPNT Fundacji UAM Regionalnym Punktem Kontaktowym Programów Ramowych UE

Perspektywa przystąpienia Polski do Unii Europejskiej otworzyła przed Fundacją UAM nowe możliwości. W 1999 roku PPNT otrzymał status Regionalnego Punktu Kontaktowego Programów Ramowych Unii Europejskiej w Poznaniu (RPK Poznań) i dotację na prowadzenie działalności od Komitetu Badań Naukowych (dzisiejszego Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego). Zadaniem RPK było zwiększenie udziału Polski, a w szczególności uczestników z regionu Wielkopolski i Ziemi Lubuskiej, w 5. Programie Ramowym Wspólnoty Europejskiej dla Badań, Rozwoju Technologicznego i Demonstracji (1998 - 2002). Moc pomysłów oraz kreatywność w tworzeniu rozwiązań skierowanych do środowiska naukowego i biznesowego, doprowadziły do publikacji ogólnopolskiego miesięcznika „Granty Europejskie”. Od samego początku swojej działalności RPK nawiązywał bliską współpracę z instytutami badawczymi, uczelniami poznańskimi, a szczególnie z UAM. Od tego czasu RPK Poznań z dużymi sukcesami, podejmował współpracę z międzynarodowymi partnerami, tworząc i realizując projekty w programach ramowych UE, niejednokrotnie w roli koordynatora.



Jedno z wielu szkoleń prowadzonych przez RPK

## Salon Nauka dla Gospodarki

Ciekawą inicjatywą zapoczątkowaną w 1999 roku był Salon „Nauka dla Gospodarki”. W drugiej połowie lat 90-tych na Międzynarodowych Targach Poznańskich organizowano wystawę osiągnięć polskiej nauki, która jednak nie przynosiła oczekiwanych efektów. W związku z tym, przedstawiciele targów zwrócili się do Fundacji UAM z prośbą o pomoc przy rozwinięciu tego pomysłu. Założyciele Fundacji i PPNT od samego początku zdawali sobie sprawę, jak ważna jest współpraca nauki i gospodarki, polegająca w dużej mierze na przenoszeniu wyników badań naukowych do

praktyki gospodarczej. W czerwcu 1999 roku, w ramach 71. Międzynarodowych Targów Poznańskich, przedstawiono ofertę nauki pod nazwą „MTP-Innowacje 99”. Przedsięwzięcie zorganizowane zostało przez trzy instytucje - Międzynarodowe Targi Poznańskie, Poznański Park Naukowo-Technologiczny Fundacji UAM oraz Ośrodek Przetwarzania Informacji w Warszawie. Podjęte działania były jednym z pierwszych realnych prób nawiązania dialogu między nauką i biznesem. Wkrótce wydarzenia wzbogacono o seminaria, debaty publiczne oraz wydarzenia medialne, nazywając je Salonem „Nauka dla Gospodarki”, który z jednej strony stanowił przestrzeń wystawienniczą, na której prezentowały się rozmaite jednostki badawczo-naukowe, z drugiej miejsce rozmów i dyskusji na temat rozwoju polskiej nauki. Przedsięwzięcie kontynuowane jest w zmodernizowanej formie do dziś jako element najbardziej prestiżowego salonu poznańskich targów - Innowacje-Technologie-Maszyny.

## Poznański Festiwal Nauki i Sztuki

W 1999 roku Fundacja UAM po raz pierwszy wsparła organizację Poznańskiego Festiwalu Nauki i Sztuki, podczas którego szeroka publiczność poznawała osiągnięcia poznańskich uczelni, tematykę badań naukowych oraz dorobek poznańskich artystów. Organizatorom zależało na pokazaniu, że uczelnia to coś więcej niż sesje i to-

warzyszące im egzaminy, że to również pasja i radość z odkrywania nowych, nieznanych dotąd obszarów wiedzy, a także dzielenia się swoimi dokonaniem. Organizatorami Poznańskiego Festiwalu Nauki i Sztuki było osiem publicznych poznańskich szkół wyższych oraz Polska Akademia Nauk Oddział w Poznaniu. Patronat nad wydarzeniem objęło Kolegium Rektorów Miasta Poznania.



Poznański Festiwal Nauki i Sztuki



2000

## Innovation Relay Centre

Poznański Park Naukowo-Technologiczny, jako członek konsorcjum Innovation Relay Centre (IRC) West Poland, przystąpił do realizacji projektu tworzącego europejską sieć transferu technologii. To inicjatywa powołana przez Komisję Europejską i finansowana w ramach 5. Programu Ramowego Badań i Rozwoju Technologicznego UE. Do zadań IRC należało wspieranie międzynarodowego transferu technologii przez pomoc w dostępie do europejskiego rynku, promowanie możliwości i osiągnięć technologicznych lokalnych organizacji i firm w Europie oraz identyfikowanie i wsparcie w pozyskaniu potrzebnych rozwiązań technicznych i organizacyjnych dla przedsiębiorstw. Rolą zespołu Poznańskiego Parku Naukowo-Technologicznego Fundacji UAM w tym projekcie było szkolenie, prowadzenie kampanii informacyjnej oraz doradztwo w zakresie europejskiego transferu technologii. Eksperti PPNT przeprowadzili liczne audyty technologiczne w firmach oraz jednostkach naukowych. Pozwoliło to z jednej strony na zebranie informacji odnośnie zapotrzebowania na technologie, a z drugiej na zgromadzenie ofert i wyników badań do komercjalizacji. PPNT Fundacji UAM, jako członek konsorcjum IRC, organizował międzynarodowe dni transferu technologii w Poznaniu, brał udział w misjach zagranicznych, poszukiwał dostawców i odbiorców technologii oraz wspierał zarówno firmy, jak i naukowców w negocjacjach. Projekt realizowany był z sukcesem do roku 2008.

## Dział Transferu Technologii

Przystąpienie do sieci Innovation Relay Centre zaowocowało stworzeniem w strukturach Fundacji UAM Działu Transferu Technologii (DTT). Realizuje on zadania polegające na wspieraniu kontaktów biznesowych pomiędzy przedsiębiorstwami a instytucjami naukowymi. Celem tych działań jest zawieranie międzynarodowych umów handlowych, technologicznych oraz badawczo-rozwojowych pomiędzy podmiotami gospodarczymi z Polski i zagranicy.

## Kolejne inwestycje na terenie PPNT - nowa siedziba Fundacji UAM

Wraz z rozwojem oferty i struktur rosły potrzeby lokalowe Fundacji UAM. W 2000 roku oddano do użytku budynek biurowo-laboratoryjny, o powierzchni ponad 3100 m<sup>2</sup>, którego budowa rozpoczęła się pod koniec lat dziewięćdziesiątych. Była to pierwsza duża inwestycja przy ulicy Rubież 46, sfinansowana w całości ze środków własnych Fundacji. W obiekcie mieściło się Centrum Badań Archeologicznych, dział Fundacji obsługujący sektor nauki oraz inne instytucje o charakterze badawczo-rozwojowym. Dzięki tej inwestycji Fundacja UAM zyskała nowoczesną i funkcjonalną siedzibę.

2001

## Centrum Wspierania Innowacji

Rozwinięcie działalności naukowo-badawczej, doradztwa w zakresie projektów unijnych i transferu technologii zaowocowało wyodrębnieniem w strukturach Fundacji UAM działu o nazwie Centrum Wspierania Innowacji (CWI). Jego zadaniem było efektywne wykorzystanie potencjału drzemącego w rynku innowacji oraz wywieranie większego wpływu na wprowadzanie nowych technologii w regionie, między innymi przez ubieganie się o konkretne projekty. Dział przystąpił do realizacji różnorodnych przedsięwzięć, takich jak wspieranie przedsiębiorczości akademickiej oraz budowa strategii innowacyjnego rozwoju Wielkopolski. Taka taktyka działania pokazała, że PPNT Fundacji UAM podejmuje misję kreowania zasad i narzędzi polityki regionalnej na rzecz zbliżania nauki do przemysłu w długoterminowej perspektywie, opierając się o finansowanie z różnych źródeł, i realizuje zadania obejmujące szerszy zakres merytoryczny a nie tylko ogranicza do narzucanych w poszczególnych projektach rozwiązań.



Kolejne inwestycje na terenie PPNT - nowa siedziba Fundacji UAM

## Zmiana na stanowisku Prezesa Zarządu Fundacji UAM i Dyrektora Poznańskiego Parku Naukowo-Technologicznego

W 2001 roku nowym Prezesem Zarządu Fundacji Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu został inicjator powstania Fundacji, założyciel i Dyrektor PPNT, prof. Bogdan Marciniak. Dotychczasowy Prezes, prof. Andrzej Kijowski, zrezygnował z pełnionej funkcji.

### Poznańskie Laboratorium Radiowęglowe <sup>14</sup>C

Dużym wydarzeniem w historii Fundacji UAM było utworzenie Poznańskiego Laboratorium Radiowęglowego <sup>14</sup>C, w 2001 roku. Dzięki współpracy władz Fundacji UAM oraz Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu, powstało pierwsze centrum badawcze w Europie Środkowo-Wschodniej, w którym oznacza się wiek naturalnych próbek archeologicznych i geologicznych techniką akceleratorowej spektrometrii mas. Pomiary izotopu węgla <sup>14</sup>C precyzyjnie określają wiek naturalnych próbek do 50 tysięcy lat wstecz. Przed pomiarem próbki muszą jednak zostać odpowiednio przetworzone, co wymaga specjalistycznej aparatury. Taką aparaturę zbudowali w Poznaniu naukowcy z wieloletnim, nabytym na Politechnice Śląskiej w Gliwicach, doświadczeniem w datowaniu <sup>14</sup>C, pod przewodnictwem prof. Tomasza Gosłara. Poznańskie Laboratorium

Radiowęglowe Fundacji UAM przetwarza próbki do postaci pomiarowej, a ostateczne badania wieku dokonywane są w Laboratorium AMS Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu, zlokalizowanym na terenie Fundacji UAM, przy użyciu spektrometru AMS (Accelerator Mass Spectrometry). Z usług Laboratorium korzystają instytucje naukowe z kilkudziesięciu krajów, a analizowane próbki pochodzą z całego świata.


Poznańskie Laboratorium Radiowęglowe <sup>14</sup>C

2002

## Regionalna Strategia Innowacji

W 2002 roku PPNT Fundacji UAM rozpoczął opracowywanie Regionalnej Strategii Innowacji (RIS) dla Wielkopolski. Było to możliwe dzięki współpracy z Urzędem Marszałkowskim Województwa Wielkopolskiego i dwoma zagranicznymi partnerami. Proces budowy strategii innowacji został oparty o sprawdzoną w krajach europejskich metodologię RIS/RITTS (Regional Innovation and Technology Transfer Strategies). Metodologia ta opiera się na oddolnej współpracy między różnymi podmiotami regionalnego systemu innowacji. Wielkopolska znalazła się w grupie pięciu regionów w Polsce, które jako pierwsze podjęły prace nad zdefiniowaniem założeń innowacyjnego rozwoju regionu. Prace nad budową strategii uzyskały finansowanie z 5. Programu Ramowego Badań i Rozwoju Technologicznego Unii Europejskiej. Powołano Komitet Sterujący i Grupy Robocze, w działalność których zaangażowani byli partnerzy społeczno-gospodarczy z regionu. Ważnym osiągnięciem w procesie budowania porozumienia było podpisanie przez przedstawicieli wszystkich znaczących regionalnych instytucji Memorandum dla Realizacji Regionalnej Strategii Innowacji.

### Poznański Park Naukowo-Technologiczny Fundacji UAM jednostką naukową

W 2002 roku, w związku z uznaniem dużego dorobku Fundacji UAM, Komitet Badań Naukowych (obecnie Ministerstwo Nauki i Szkolnic-

twa Wyższego) nadał Poznańskiemu Parkowi Naukowo-Technologicznemu Fundacji UAM status jednostki naukowej (kategoria M). Dzięki temu PPNT mógł ubiegać się o projekty przeznaczone tylko dla jednostek naukowych, co zwiększyło możliwości rozwoju działalności badawczej. Jednocześnie Komitet Badań Naukowych przyznał PPNT dotację na działalność statutową związaną z utrzymaniem potencjału badawczego. Obecnie, po zmianach formalnych przeprowadzonych przez Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego, PPNT posiada status jednostki naukowej kategorii B.



Aparatura badawcza Fundacji UAM

2003

## I edycja konkursu Pomysł na Biznes

W ramach wspierania przedsiębiorczości i propagowania idei firm opartych na wiedzy oraz innowacji, Fundacja zaangażowała się w europejski projekt PROMOTOR PLUS. Jednym z elementów programu był konkurs „Pomysł na Biznes” organizowany we współpracy z Urzędem Miasta Poznania, Wielkopolskim Urzędem Wojewódzkim oraz poznańskimi uczelniami. „Pomysł na Biznes” był konkursem na najlepsze biznesplany, mającym na celu przekazywanie wiedzy na temat przedsiębiorczości oraz finansowe wsparcie nowo powstałych firm. Dzięki projektowi udało się dotrzeć przede wszystkim do młodych ludzi - studentów, absolwentów oraz pracowników naukowych, mających interesujące pomysły na innowacyjny biznes. Pierwsze edycje konkursu zaowocowały powstaniem kilkunastu firm.

Późniejsze konkursy odbywały się w nieco zmienionej formule. Dzięki wsparciu funduszy strukturalnych Unii Europejskiej, w ramach Działania 2.5 Promocja Przedsiębiorczości Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego, możliwe było zwiększenie wartości nagród finansowych oraz wprowadzenie szkoleń i doradztwa z zakresu przygotowywania planu biznesowego oraz zakładania działalności gospodarczej. We wszystkich sześciu edycjach konkursu „Pomysł na Biznes” wzięło udział blisko 300 osób, a wsparcie finansowe otrzymało 50 projektów. Łącznie, młodym przedsiębiorcom przekazano wsparcie finansowe w wysokości 1,3 mln złotych.



Uczestniczka jednej z edycji konkursu „Pomysł na Biznes”

2004

## Realizacja Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego (2004-2007)

Współpraca pomiędzy PPNT Fundacji UAM a Urzędem Marszałkowskim Województwa Wielkopolskiego, rozpoczęta przy tworzeniu Regionalnej Strategii Innowacji (RSI), była kontynuowana podczas wdrażania Działania 2.6. Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego (ZPORR). Decyzją Urzędu Marszałkowskiego to Fundacja UAM została wyznaczona do wdrażania Działania 2.6. Nadrzędnym zadaniem było jak najlepsze i najbardziej efektywne spełnienie założeń Regionalnej Strategii Innowacji przy wykorzystaniu środków europejskich. Rozdział pieniędzy według procedur był ważny, ale nie pozostawał celem samym w sobie. Miał współgrać z RSI. I dzięki zaangażowaniu zespołu Fundacji tak się stało, co znacząco wyróżniło Wielkopolskę na mapie kraju. Wcześniejsze działania wokół Strategii powodowały, że składane projekty były pomyślane jako część szerszego procesu, często partnerstwa wielu podmiotów o regionalnym zasięgu, a nie indywidualne, wyizolowane inicjatywy.

Zakres zadań zleconych Fundacji do wykonania obejmował wszystkie elementy procesu wdrażania oraz rozliczania Działania 2.6 ZPORR. Zespół zajmował się także promocją funduszy strukturalnych oraz programów operacyjnych, w szczególności Europejskiego Funduszu Społecznego oraz Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego. Projektodawcy byli informowani o możliwościach składania wniosków, otrzymywali

wsparcie przy ich sporządzaniu i, po przyjęciu wniosku oraz pozytywnej ocenie formalnej i merytorycznej, otrzymywali środki finansowe. Do zadań Fundacji należało także monitorowanie wdrażania projektów oraz całego Działania, kontrola oraz zapobieganie nadużyciom związanym z realizacją projektów.

## Poznańskie Dni Przedsiębiorczości Akademickiej

PPNT Fundacji UAM wraz z poznańskimi uczelniami, Urzędem Miasta Poznania i innymi organizacjami wspierającymi przedsiębiorcze postawy, współorganizował Poznańskie Dni Przedsiębiorczości Akademickiej (PDPA). Było to wydarzenie promujące ideę przedsiębiorczości w środowisku akademickim, skierowane do studentów, absolwentów i pracowników naukowych uczelni oraz przedstawicieli świata gospodarki i finansów. Dla uczestników PDPA zorganizowano spotkania i warsztaty tematyczne, także z praktykami - młodymi firmami oraz doświadczonymi przedsiębiorcami działającymi na rynku od dłuższego czasu. Eksperti PPNT prowadzili zajęcia z zakresu ochrony praw autorskich, zakładania własnej firmy, tworzenia modeli biznesowych, biznesplanów itp. Organizacja Poznańskich Dni Przedsiębiorczości zaowocowała powstaniem wielu nowych firm, a te już istniejące otrzymały doskonały impuls do dalszej działalności i rozwoju. Inicjatywa ta, w zmodyfikowanej postaci, jest kontynuowana do dziś.



2005

## Monitoring Regionalnej Strategii Innowacji dla Wielkopolski

We wrześniu 2005 roku Fundacja UAM rozpoczęła realizację projektu, którego celem była analiza i zebranie wniosków płynących z realizacji Regionalnej Strategii Innowacji dla Wielkopolski, uchwalonej ponad rok wcześniej przez Sejmik Województwa Wielkopolskiego. Monitoring Regionalnej Strategii Innowacji dla Wielkopolski (RSI) był jednym z pierwszych projektów monitorujących wdrażanie regionalnej strategii innowacji w naszym kraju. W ramach projektu, we współpracy z ekspertami z Uniwersytetu im. A. Mickiewicza i ówczesnej Akademii Ekonomicznej w Poznaniu, zrealizowano szereg działań badawczych i promocyjnych. Przeprowadzono między innymi liczne ankiety wśród grup tworzących regionalny system innowacji, takich jak jednostki samorządu terytorialnego, instytucje otoczenia biznesu, instytucje finansujące, przedsiębiorstwa oraz jednostki sektora B+R. Ponadto, oprócz działań czysto badawczych oraz analizy danych statystycznych, zespół Fundacji UAM skupił się na wnioskach płynących z realizacji, a także z zaniechań w podjęciu projektów zgłoszonych do Planu Działań 2004-2006 RSI, wiele czasu poświęcając na konsultacje w środowiskach lokalnych. Wyniki badań ankietowych były prezentowane i dyskutowane na spotkaniach warsztatowych w poszczególnych subregionach Wielkopolski z udziałem lokalnych środowisk biznesowych, naukowo-badawczych i administracji w celu wypracowania rekomendacji do RSI.

W trakcie realizacji projektu korzystano z doświadczeń regionów europejskich we wdrażaniu efektywnej polityki innowacyjnej (poprzez udział w grupie roboczej sieci Innovating Regions in Europe), starając się uwzględnić je w zaproponowanych rekomendacjach do RSI. Zespół projektowy Fundacji UAM utrzymywał też ciągły kontakt z Urzędem Marszałkowskim Województwa Wielkopolskiego w celu włączenia wyników projektu do regionalnej polityki innowacji. Projekt monitoringu RSI pozwolił Fundacji na ugruntowanie wiedzy i zdobycie nowych doświadczeń w procesie budowania, realizacji, monitoringu i ewaluacji regionalnej polityki innowacyjnej.

## Wielkopolska Sieć Innowacji

Fundacja UAM, wraz z partnerami z regionu - Agencją Rozwoju Regionalnego w Koninie, Stowarzyszeniem Inicjatywa i Integracja w Kaliszu oraz Agencją Rozwoju Północnej Wielkopolski w Pile - powołała Wielkopolską Sieć Innowacji. Była to sieć instytucji działających na rzecz podniesienia potencjału regionu w sferze innowacji, skupiająca wielkopolskie instytucje otoczenia biznesu, finansowana w ramach Działania 2.6 Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego. Działalność Sieci miała na celu integrację, wzmocnienie współpracy pomiędzy instytucjami, wymianę doświadczeń oraz podnoszenie kompetencji instytucji wspierających

rozwój innowacyjny regionu. Rozpoczęto realizację programu stażowego przeznaczonego dla pracowników instytucji-członków sieci oraz wprowadzono program szkoleń dla ich kadr. Rozpoczęto wydawanie elektronicznego „Biuletynu dla Przedsiębiorstw”, który był dostępny zarówno na stronie internetowej projektu, jak również był wysyłany do ponad 500 przedsiębiorców z regionu. Członkowie Sieci regularnie spotykali się w celu wymiany doświadczeń oraz podnoszenia kompetencji na regionalnych konferencjach, spotkaniach roboczych oraz spotkaniach subregionalnych. Sieć prowadziła swoją działalność do roku 2008.

## Stypendia dla najlepszych uczestników studiów doktoranckich w Wielkopolsce

Regionalny Punkt Kontaktowy Programów Ramowych UE Fundacji UAM rozpoczął realizację projektu „Stypendia dla najlepszych uczestników studiów doktoranckich w Wielkopolsce z zakresu nauk przyczyniających się do rozwoju strategicznych obszarów regionu”, finansowanego z Europejskiego Funduszu Społecznego Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego. Projekt skierowany był do doktorantów, którzy nie ukończyli 30 roku życia. W ramach realizacji grantu wsparcie finansowe zostało przyznane ponad sześćdziesięciu uczestnikom studiów doktoranckich, którzy wcześniej zakwalifikowali się do udziału w projekcie. Istotnym kryterium przyznawania stypendiów była możliwość zastosowania wyników badań w praktyce gospodarczej. Pozwoliło to na umocnienie dotychczasowej współpracy z jednostkami naukowo badawczymi w regionie, a także przyczyniło się do promocji innowacyjnych rozwiązań w Wielkopolsce.



Konferencja Wielkopolskiej Sieci Innowacji w Rydzynie

2006

### Inkubator Technologiczny (InQbator)

Współpracując ze środowiskiem akademickim zauważano trudności, z jakimi borykali się studenci, absolwenci i pracownicy naukowscy chcący założyć własne firmy. Wykazywali oni duże zapotrzebowanie na usługi doradcze z zakresu prowadzenia działalności gospodarczej, budowania modeli biznesowych czy rozwijania pomysłu na biznes. Aby odpowiedzieć na te potrzeby, w październiku 2006 r. utworzono Inkubator Technologiczny (InQbator). Głównym zadaniem tego działu Fundacji UAM było wspieranie rozwoju nowo utworzonych oraz innowacyjnych przedsiębiorstw. InQbator został zlokalizowa-

ny w nowym, zbudowanym specjalnie w tym celu budynku przy ul. Rubież 46, o powierzchni 2700 m<sup>2</sup>. Na przestrzeni lat stworzono szeroki zakres usług dla pomysłodawców (program szkoleniowo-doradczy Pierwszy Krok we Własny Biznes, kurs przedsiębiorczego myślenia czy usługa o nazwie PreInQbacja) oraz dla przedsiębiorstw (InQbacja, usługi doradcze, obsługa firm). Skuteczność i wysoki poziom usług InQbatora zostały szybko docenione.

### Wielkopolskie Centrum Zaawansowanych Technologii

W 2006 roku Poznański Park Naukowo-Technologiczny został członkiem konsorcjum realizującego projekt o nazwie Wielkopolskie Centrum Zaawansowanych Technologii (WCZT) na terenie UAM. WCZT to multidyscyplinarny ośrodek skupiający najlepszych specjalistów nauk ścisłych, przyrodniczych i technicznych, skoncentrowany na nowych materiałach i biomateriałach o wielostronnych zastosowaniach. Pomysłodawcą projektu był prof. Bogdan Marciniak, a celem przedsięwzięcia stała się integracja poznańskiego środowiska naukowego wokół idei stworzenia i rozwoju ośrodka badawczo-technologicznego o randze międzynarodowej. Istotą działalności Centrum jest opracowanie oryginalnych syntez chemikaliów, biochemikaliów i agrochemikaliów (tzw. fine chemicals), a także nowej generacji

bio- i nanomateriałów oraz ich prekursorów, a następnie opracowanie zaawansowanych technologii i biotechnologii ich wytwarzania z przeznaczeniem dla optoelektroniki, medycyny, farmacji, rolnictwa oraz wielu innych dziedzin przemysłu i techniki. Celem tych badań jest również stworzenie podstaw technologicznych dla szeregu zastosowań chemii bioorganicznej, biologii molekularnej i biotechnologii w szeroko pojętej ochronie zdrowia (tj. molekularnej i komórkowej terapii i diagnostyce medycznej), a także dla zastosowań agrotechnicznych i w przemyśle spożywczym.

cztery instytuty Polskiej Akademii Nauk:

- Instytut Chemii Bioorganicznej PAN,
- Instytut Genetyki Roślin PAN,
- Instytut Genetyki Człowieka PAN,
- Instytut Fizyki Molekularnej PAN,

a także Instytut Włókien Naturalnych i Roślin Zielarskich, Poznański Park Naukowo-Technologiczny Fundacji Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza oraz Urząd Miasta Poznania, jako partner wspierający. Zadaniem Poznańskiego Parku Naukowo-Technologicznego Fundacji UAM w tym przedsięwzięciu jest działalność w zakresie transferu i inkubacji technologii opracowanych w WCZT.



Konsorcjum WCZT tworzyło pięć poznańskich uczelni:

- Uniwersytet im. Adama Mickiewicza w Poznaniu - koordynator projektu,
- Politechnika Poznańska,
- Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu,
- Uniwersytet Medyczny im. Karola Marcinkowskiego w Poznaniu,
- Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu,



Infrastruktura WCZT (2015 r.)

Uroczyste otwarcie budynku Inkubatora Technologicznego (InQbatora)



2007

## Kolejne laboratorium badawczo-rozwojowe Fundacji UAM

W 2007 roku do Poznańskiego Parku Naukowo-Technologicznego Fundacji UAM udało się przyciągnąć strategicznego lokatora, amerykański koncern Grace, oferującego innowacyjne produkty stosowane w budownictwie, przemyśle spożywczym czy medycynie, zatrudniającego ponad 6500 pracowników na całym świecie. Po wizytach w różnych potencjalnych lokalizacjach szefowie tego amerykańskiego koncernu chemicznego zdecydowali o otwarciu, jako drugiego na świecie, centrum badawczo-rozwojowego na terenie PPNT.



Rozbudowa Centrum Zaawansowanych Technologii  
Chemicznych budynek D

2008

## Rozbudowa budynku Centrum Zaawansowanych Technologii Chemicznych

W wyniku zapotrzebowania na nowe powierzchnie laboratoryjne, podjęto decyzję o rozszerzeniu oferty Parku o nową infrastrukturę, między innymi na potrzeby Grace. Od maja do września 2008 r. rozbudowano i przystosowano do celów badawczych istniejący budynek D, usytuowany w samym środku PPNT. W międzyczasie Park zmienił swoje oblicze dzięki modernizacji całej infrastruktury. Zwiększyła się liczba miejsc parkingowych, dróg wewnętrznych, chodników, teren jest monitorowany, ładnie zagospodarowany. Co ciekawe, inwestycja ta okazała się nie lada wyzwaniem dla generalnego wykonawcy, ze względu na postindustrialny, pełen niespodzianek teren. W efekcie, po kilkunastu latach funkcjonowania PPNT, który tworzony był w warunkach zupełnie nieprzystosowanych do tego typu przedsięwzięć, doczekano się czasów, kiedy zachodnie koncerny dostrzegają w polskim parku korzystne warunki dla rozwoju swojej działalności.

## Stypendia Fundacji UAM dla najzdolniejszych doktorantów

Zarząd Fundacji UAM podjął decyzję o utworzeniu funduszu „Stypendia Fundacji Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu”, aby

wspierać działalność naukową doktorantów UAM w oparciu o środki finansowe wypracowane z działalności gospodarczej Fundacji. Fundacja, w ramach swojej działalności promującej innowacyjność i przedsiębiorczość akademicką, przyznając stypendia inwestuje w rozwój kapitału intelektualnego. Co roku Rada Funduszu wylania kilkunastu stypendystów, reprezentujących zarówno nauki ścisłe, jak i dziedziny humanistyczne. Wsparcie otrzymują zdolni doktoranci, którzy wykazują się nowatorstwem metod i kierunków badań naukowych, a także ich aplikacyjnym charakterem. Kryteriami oceny wniosku są m.in. osiągnięcia naukowe udokumentowane publikacjami, liczba zgłoszeń patentowych, realizowane granty badawcze oraz aktywność podczas konferencji naukowych. Oceny merytorycznej wniosku o przyznanie stypendium dokonuje Rada Funduszu, w skład której wchodzi:

- Rektor UAM albo upoważniony przez Rektora UAM Prorektor właściwy ds. studiów doktoranckich,
- Prezes Zarządu Fundacji albo osoba przez niego upoważniona,
- Przedstawiciel Rady Nadzorczej Fundacji, desygnowany do pełnienia tej funkcji uchwałą Rady Nadzorczej Fundacji,
- pracownik Fundacji upoważniony przez Zarząd Fundacji.

Co roku do Fundacji wpływa około 100 wniosków ze wszystkich Wydziałów UAM. W ośmiu edycjach programu łącznie rozpatrzono 767 wniosków i przyznano 122 stypendia na kwotę 1,8 mln złotych.



Uroczystość wręczenia stypendiów

## Enterprise Europe Network - wsparcie przedsiębiorstw w rozwoju ich potencjału innowacyjnego

W 2008 roku działające na rzecz małych i średnich przedsiębiorstw konsorcjum Innovation Relay Centres, którego Poznański Park Naukowo-Technologiczny Fundacji UAM był członkiem, połączyło się z siecią Euro Info Centres. Powstała europejska sieć instytucji otoczenia biznesu Enterprise Europe Network (EEN). PPNT Fundacji UAM został jej partnerem i w ramach współpracy kontynuowano





Wsparcie dla biznesu w zasięgu ręki

realizację bezpłatnych, kompleksowych usług informacyjno-szkoleniowych i doradczych. Partnerzy sieci EEN świadczą szerokie spektrum usług, które wspierają rozwój potencjału i zdolności innowacyjnych MŚP. Dodatkowo sieć pełni rolę pośrednika umożliwiającego instytucjom Unii Europejskiej pełniejszą orientację w potrzebach małych i średnich przedsiębiorstw.

W ramach działalności EEN konsultanci promują na zagranicznych targach i spotkaniach kooperacyjnych proinnowacyjne technologie i produkty opracowane przez polskie firmy w celu znalezienia zagranicznych partnerów. Ponadto pomagają przedsiębiorcom w znalezieniu partnerów do współpracy technologicznej poprzez publikowanie zgłoszeń oferowanych i poszukiwanych technologii w ogólnoeuropejskiej bazie innowacyjnych technologii.

Dzięki uczestnictwu w sieci Enterprise Europe Network PPNT Fundacji UAM wypracował relacje z zagranicznymi instytucjami otoczenia biznesu, które owocują zaangażowaniem w innych międzynarodowych projektach i działaniach. Dla wielu spośród

klientów PPNT promocja technologii i współpracy biznesowej w bazie sieci EEN jest pierwszym krokiem na drodze do współpracy z zagranicznymi partnerami.

Obecnie w Europie i krajach basenu Morza Śródziemnego działa ponad 500 jednostek EEN. Wyjątkowa wartość i możliwości sieci wypływają ze ścisłej współpracy ośrodków, która umożliwia im szybkie uzyskiwanie i przekazywanie informacji.

PPNT Fundacji UAM jest jednym z 30 ośrodków sieci EEN w Polsce, które zrzeszone są w czterech konsorcjach. Jako członek konsorcjum w Polsce Zachodniej ściśle współpracuje z ośmioma partnerami.

## Centrum Archeologiczne

Na przełomie lat 2008-2009 w Fundacji UAM powstało Centrum Archeologiczne, będące jednym z wyodrębnionych działów w jej strukturze. Powołano je na bazie doświadczeń, gromadzonych wspólnie z instytucjami zewnętrznymi i spółkami takimi jak Centrum Archeologicznych Badań Ratowniczych (CABR), podczas realizacji i organizacji ratowniczych badań archeologicznych na wielkich inwestycjach infrastrukturalnych. Był to jednocześnie okres stopniowej dezintegracji modelu współpracy najważniejszych jednostek poznańskiego środowiska archeologicznego, współtworzonego do realizacji prac badawczych towarzyszących inwestycjom. W takiej sytuacji, wraz ze stale rosnącą konkurencją oraz przy



### Badania Centrum Archeologicznego

znacznym rozdrobnieniu zleceń badawczych, powołanie przez Fundację UAM Centrum Archeologicznego było naturalnym kierunkiem dalszego rozwoju działalności w zakresie ochrony dziedzictwa.

Od momentu powołania, profil Centrum Archeologicznego budowały doświadczenia związane ze zleceniami wykonywanymi dla Generalnej Dyrekcji Dróg Krajowych i Autostrad. Największym z nich były realizowane do roku 2012 badania archeologiczne na trasie autostrady A1, zakończone obszernymi tomami dokumentacji i opracowań naukowych. Istotne dla Wielkopolski pozostają także badania przeprowadzone na trasie wschodniej i zachodniej obwodnicy miasta Poznania, dostarczające nowych źródeł do po-

znania dziejów regionalnej społeczności. Wyniki wszystkich tych prac sukcesywnie udostępniane są badaczom na łamach literatury naukowej, w postaci artykułów tematycznych i monografii.

Ważną częścią działalności Centrum Archeologicznego jest także popularyzacja nauki. Przejawem tego typu aktywności są między innymi wystąpienia na konferencjach upowszechniających wyniki badań, warsztaty i okolicznościowe wystawy, a także publikacje popularnonaukowe.

Wspólna przygoda archeologów i Fundacji UAM trwa już ponad 20 lat. To kilometry przebadanych pasów dróg i hektary odkrytych powierzchni. To niezliczone zabytki umieszczone w magazynach Fundacji UAM i obszerne tomy dokumentacji. To również nowe wyzwania - jak jeszcze lepiej w przyszłości ocalić to, co przeszłe.

2009

## System Zarządzania Jakością ISO 9001:2008

W wyniku przeprowadzonego audytu Fundacja UAM otrzymała certyfikat jakości w zakresie projektowania usług, wspierania przedsiębiorczości, transferu technologii, wsparcia instytucji w programach ramowych UE, badań oraz analiz polityki i narzędzi wspierania innowacji.

Głównym celem wdrożenia Systemu Zarządzania Jakością było zapewnienie klientom najwyższych standardów świadczonych usług. Wprowadzenie ISO 9001:2008 przyczyniło się do podniesienia konkurencyjności Fundacji UAM na rynku usług doradczych, szkoleniowych, informacyjnych i proinnowacyjnych, a także do dalszego rozwoju oferty.

Polityka jakości jest realizowana w Fundacji UAM poprzez następujące cele strategiczne:

- utrzymywanie i ciągłe doskonalenie systemu jakości, metod zarządzania i realizacji usług.



- ciągłe doskonalenie standardu obsługi klientów i realizacji usług poprzez systematyczne szkolenie pracowników.
- rozwój kompleksowego rynku usług dla małych i średnich przedsiębiorstw w oparciu o istniejące instytucje lokalne, regionalne i krajowe oraz dbałość o klienta.



Certyfikat ISO 9001:2008

## Nowe grunty zakupione od Agencji Nieruchomości Rolnych

Realizacja planów rozwojowych Fundacji wymagała przestrzeni i nowych miejsc pod inwestycje. W kwietniu 2009 roku, w związku z realizacją projektu Budowa Zespołu Inkubatorów Wysokich Technologii - „Materiały i biomateriały” oraz „Technologie informacyjne i komunikacyjne”, Fundacja UAM zakupiła od Agencji Nieruchomości Rolnych 1,35 ha ziemi przylegającej do terenu PPNT przy ul. Rubież 46. Jednocześnie rozpoczęto starania o pozyskanie kolejnych terenów, przeznaczonych w obowiązującym planie zagospodarowania przestrzennego na „usługi nauki”.

## Zajęcia dydaktyczne z przedsiębiorczości dla studentów oraz doktorantów UAM

Przeprowadzone w 2006 r., na zlecenie Poznańskiego Parku Naukowo-Technologicznego Fundacji UAM i Urzędu Miasta Poznania, badanie „Opracowanie modelu wspierania przedsiębiorczości akademickiej w Wielkopolsce” wskazało na słabą znajomość pojęcia przedsiębiorczości akademickiej, nie tylko wśród studentów i absolwentów, ale także pozostałej części środowiska naukowego. Dowiodło także, że środowisko akademickie w niewielkim stopniu przejawia postawy przedsiębiorcze. Wpływanie na zmianę tych zachowań od wielu lat jest jednym z celów działalności Fundacji UAM. Dzięki przychylności władz rektorskich Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu, od 2009 pracownicy Fundacji mogli realizować ten cel przez prowadzenie zajęć

z przedsiębiorczości dla studentów i doktorantów Uniwersytetu. Oparte na autorskim programie fakultatywne zajęcia dla studentów studiów II i III stopnia (magisterskie i doktoranckie) obejmowały m.in. zagadnienia przedsiębiorczości, komercjalizacji wiedzy oraz transfer technologii.

Pierwsze zajęcia w roku akademickim 2009/2010 odbywały się na 4 wydziałach. Na przestrzeni lat liczba ta zwiększyła się do 9 wydziałów w roku akademickim 2014/2015. Podczas zajęć większość studentów po raz pierwszy styka się z tematyką rozwijania pomysłu na biznes i prowadzenia firmy. Dla części z nich spotkania z praktykami są inspiracją do tworzenia własnych start-upów. W realizacji tych zamierzeń pomagają im program inkubacji prowadzony przez PPNT Fundacji UAM.



Zajęcia dydaktyczne z przedsiębiorczości dla studentów oraz doktorantów UAM

2010

## Pierwszy Krok we Własny Biznes

Realizując program wspierania przedsiębiorczości i propagowania postaw biznesowych wśród młodych ludzi, Fundacja UAM, w partnerstwie z Urzędem Miasta Poznania, zorganizowała program szkoleniowo-doradczy pod nazwą „Pierwszy Krok we Własny Biznes”. W 2009 roku miała miejsce pierwsza edycja. Uczestnicy programu poznawali zasady prowadzenia firmy i sprawdzali realność swojego pomysłu biznesowego. Po kilku tygodniach pracy i konsultacji, najlepsi pomysłodawcy otrzymali w nagrodę możliwość prezentacji na Forum Inwestycyjnym, odbywającym się jesienią kolejnego roku w Poznańskim Parku Naukowo-Technologicznym. Program jest realizowany do dziś.



Międzynarodowa konferencja „Inno(moty)wacje”

## Międzynarodowa konferencja „Inno(moty)wacje. Od inwencji do innowacji - rola parków technologicznych w budowie gospodarki opartej na wiedzy”

Organizacja międzynarodowych konferencji poświęconych tematyce i roli parków naukowo-technologicznych w rozwoju gospodarki wpisała się na stałe w działalność Fundacji UAM. W październiku 2010 roku, na terenie Międzynarodowych Targów Poznańskich, odbyła się konferencja „Inno(moty)wacje. Od inwencji do innowacji - rola parków technologicznych w budowie gospodarki opartej na wiedzy”. W trakcie dwudniowych obrad polscy i zagraniczni eksperci dyskutowali na temat aktualnego stanu i perspektyw rozwoju parków naukowo-technologicznych. Poszukiwali także odpowiedzi na pytanie, na ile parki naukowo-technologiczne swoją działalnością przyspieszają proces budowania gospodarki opartej na wiedzy. W konferencji uczestniczyli przedstawiciele ośrodków innowacji związanych z rozwojem przedsiębiorczości i promowaniem idei transferu wiedzy z całego świata. Nie zabrakło również prezentacji przedstawicieli firm, których działalność i prężny rozwój odbywa się dzięki współpracy z parkami naukowo-technologicznymi (m.in. Grace Construction Products, Centrum Badań DNA, Kriosystem, i3D Sp. z o.o.). Uczestnicy mieli możliwość zdobycia nowej wiedzy na temat trendów oraz wyzwań, jakie stoją przed parkami techno-

logicznymi. Z kolei prezentacje i wystąpienia innowacyjnych firm stanowiły inspirację dla naukowców do podejmowania działań zmierzających do komercjalizacji swoich pomysłów.

## Ogólnopolska inicjatywa Skuteczne Otoczenie Innowacyjnego Biznesu

Na zlecenie Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości Fundacja UAM koordynowała prace konsorcjum pięciu partnerów, największego w Polsce przedsięwzięcia badawczego i edukacyjnego nakierowanego na wzmocnienie profesjonalizmu i efektywności instytucji otoczenia innowacyjnego biznesu. Budżet tego trzyletniego projektu wynosił prawie 6 milionów złotych. W konsorcjum znalazły się głównie parki i inkubatory technologiczne, centra transferu technologii i akademickie inkubatory przedsiębiorczości. Przedstawiciele Fundacji UAM wzięli udział w pracach Grupy Eksperckiej, która przygotowała diagnozę i rekomendacje zmian w polskim systemie transferu technologii i komercjalizacji wiedzy. Powstałe w efekcie tych prac publikacje były szeroko dyskutowane i często cytowane. W ciągu niespełna trzech lat trwania inicjatywy powstały liczne publikacje eksperckie, audycje audio i wideo oraz prezentacje edukacyjne tworzące pakiet pod nazwą Akademia Instytucji Otoczenia Biznesu (AIOB). W sumie zorganizowano ponad siedemdziesiąt

wydarzeń (spotkań, wizyt studyjnych, warsztatów itp.), w których wzięło udział ponad tysiąc dwustu uczestników. Eksperckie publikacje, autorstwa lub współautorstwa pracowników Fundacji, dotyczyły tworzenia oferty i metod pracy ośrodków. Fundacja była również odpowiedzialna za opracowanie zestawu trzydziestu dobrych praktyk zagranicznych. Sama została wymieniona w trzech opisach polskich dobrych praktyk. Do zadań Fundacji należało też opracowanie programu zindywidualizowanego wsparcia w diagnozie i przygotowaniu planów rozwoju 10 konkretnych ośrodków w Polsce i jednocześnie przygotowanie uniwersalnego narzędzia do samooceny. Miało ono wspomóc w samodzielny przeprowadzeniu diagnozy ośrodka innowacji w zakresie zarządzania strategicznego i spełniania funkcji danego typu ośrodka.



2011

### Parkowe Skrzaty

W ramach projektu „PARKujemy z rodzicami. Tworzenie ośrodka wczesnej edukacji na terenie Poznańskiego Parku Naukowo-Technologicznego Fundacji UAM” Fundacja uruchomiła w 2011 roku przedszkole „Parkowe Skrzaty”. Głównym celem powołania przedszkola było ułatwienie godzenia ról zawodowych i rodzinnych pracownikom Fundacji UAM, Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu i lokatorom Poznańskiego Parku Naukowo-Technologicznego, przez utworzenie i prowadzenie bezpiecznego i inspirującego ośrodka wczesnej edukacji na terenie Parku. Wkład własny Fundacji pozwolił na adaptację istniejącego budynku na cele przedszkola, natomiast zakup wyposażenia oraz zorganizowanie zajęć i prowadzenie ośrodka przez pierwsze półtora roku działalności sfinansowano ze środków UE.

Program przedszkola „Parkowe Skrzaty” oparto na autorskiej koncepcji Instytutu Małego Dziecka im. Astrid Lindgren - partnera projektu, eksperta w zakresie wczesnej edukacji, przy jednoczesnym spełnieniu wszystkich wymogów Ministerstwa Edukacji Narodowej. Program zakłada, że małe dzieci uczą się od urodzenia, w sposób aktywny poznają i próbują zrozumieć świat wokół siebie. Są małymi badaczami i, podobnie jak współpracujący z Fundacją UAM naukowcy, eksperymentują, rozwiązują problemy, aktywnie szukają odpowiedzi na interesujące je tematy.

Przedszkole jest przeznaczone dla dzieci w wieku od dwóch i pół do pięciu lat. Dzieci bawią się i uczą w trzech piętnastoosobowych grupach. Przestrzeń przedszkola i jego sal została zaaranżowana w sposób bezpieczny i przyjazny dla najmłodszych przez podział na różne strefy sprzyjające zabawie i uczeniu się. Wydzielono również miejsca do odpoczynku i relaksu.



Otwarcie przedszkola „Parkowe Skrzaty”

### Erasmus dla Młodych Przedsiębiorców

Chcąc umożliwić młodym pomysłodawcom i przedsiębiorcom uczenie się prowadzenia biznesu od doświadczonych przedsiębiorców prowadzących firmy w innych państwach Unii Europejskiej, Fundacja UAM zaangażowała się w zagraniczny program stażowy Erasmus dla Młodych Przedsiębiorców. Jako instytucja pośrednicząca w nawiązywaniu kontaktów między przedsiębiorstwami działającymi na terenie UE, zapewnia biznesmenom nawiązywanie relacji i odbywanie staży czy praktyk firmowych za granicą. Program niesie z sobą istotną wartość zarówno dla młodych, jak i doświadczonych przedsiębiorców. Korzyści obejmują wymianę wiedzy i doświadczenia, możliwości budowania sieci kontaktów na terenie Europy, nawiązywanie nowych relacji handlowych i poznawanie rynków zagranicznych.

Dzięki wsparciu Fundacji UAM do połowy 2015 roku na staże wyjechało ponad 30 początkujących przedsiębiorców z Polski, a 9 doświadczonych, krajowych przedsiębiorców przyjęło stażystów z zagranicy. Polscy młodzi przedsiębiorcy najchętniej wyjeżdżają do Hiszpanii, Włoch, Wielkiej Brytanii i Niemiec.



Uczestnicy programu Erasmus dla Młodych Przedsiębiorców



2012

### Nowe tereny pod inwestycje

Rok 2012 oznaczał dla Fundacji kolejne ważne decyzje inwestycyjne. Zakupiono łącznie 1,179 ha gruntu. Nowy zakup ziemi zintegrował dwie części Poznańskiego Parku Naukowo-Technologicznego Fundacji UAM, które wcześniej rozdzielała nieuprawiana łąka. Co jednak najistotniejsze, na tym terenie powstać miały kolejne centra badawcze, takie jak Laboratorium Fotowoltaiczne i Centrum Bioremediacji i Biomonitoringu. To pierwsze wymagało około tysiąca metrów kwadratowych nasłonecznionej powierzchni dla ogniw fotowoltaicznych, a drugie - miejsca na bezpieczne prowadzenie badań i testów z zakresu niwelowania skażeń gruntu.



Rozbudowa zaplecza chemicznego - budynek B

### Rozbudowa zaplecza chemicznego - budynek B

Ważnym wydarzeniem w historii Fundacji UAM była rozbudowa Centrum Zaawansowanych Technologii Chemicznych. Na jej potrzeby w 2010 roku zakupiono działkę o powierzchni 0,2154 ha. W efekcie modernizacji powstała nowoczesna przestrzeń do badań laboratoryjnych wraz z salą konferencyjną i bufetem, a istniejący wcześniej budynek B zyskał nowy charakter i o wiele większą powierzchnię, 1611 m<sup>2</sup>. Rozbudowa umożliwiła znaczne poszerzenie oferty dla branży chemicznej i dała możliwości przyjmowania zleceń w zakresie ochrony środowiska, ponieważ zmodernizowano laboratoria i wyposażono je w nowe urządzenia badawcze. Dziś jest to jeden z nielicznych ośrodków w regionie, który zdolny jest prowadzić badania technologiczne i analityczne w szerokim zakresie oraz opracowywać i usprawniać już istniejące technologie syntezy związków chemicznych.

### Inwestycje kapitałowe w młode firmy - projekt InQbator Seed

W 2012 roku uruchomiony został fundusz inwestycyjny, finansowany z Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka (Działanie 3.1), który nieformalnie nazwano „InQbator Seed”. W ramach tej inicjatywy pomysłodawcy i firmy działające w branżach biotechnologicznej, chemicznej i IT, mieli szansę na pozyskanie kapitału niezbędnego do rozwoju. Uzyskać można było wsparcie przekraczające nawet 800 000 zł.

Rozwój pomysłów w ramach projektu zaplanowano na cztery etapy. Pierwszym był wybór najciekawszych projektów z całej Polski o największym potencjale rozwojowym. Następnie wybrane projekty zostały przekute w profesjonalne biznesplany i analizy finansowe, a pomysłodawcy uzyskali dostęp do szkoleń menedżerskich oraz aparatury laboratoryjnej do badań chemicznych i biotechnologicznych. Trzecim etapem było dofinansowanie nowo powstałej spółki w ramach funduszu. Zgodnie z założeniem projektu wyjście kapitałowe inwestora zaplanowano najdalej po 10 latach od momentu przekazania dofinansowania.

Z ponad dwustu pomysłów z całego kraju, kapitał pozyskało 13 start-upów z trzech branż: ICT, biotechnologia i chemia. Pierwsze spółki otrzymały dofinansowanie w 2013 roku, kolejne w roku 2014. Część nowo powstałych firm dołączyła do grona lokatorów Poznańskiego Parku Naukowo-Technologicznego, pozostałe zlokalizowane zostały w Warszawie, Wrocławiu i Krakowie.



Laureaci projektu InQbator Seed - założyciele firmy BBH Biotech



2013

## Zespół Inkubatorów Wysokich Technologii

Początek 2013 roku był intensywnym czasem pełnego uruchamiania działalności jednego z największych przedsięwzięć Fundacji - Zespołu Inkubatorów Wysokich Technologii (ZIWT). ZIWT to projekt, którego idea powstała w roku 2007. Udało się go zrealizować dzięki pozyskaniu wsparcia z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego. W 2009 zakupione zostały tereny pod budowę nowego budynku o powierzchni 1,3708 ha. W 2010 roku ruszyła inwestycja i zaczął powstawać nowoczesny kompleks laboratoryjno-biurowy przeznaczony dla młodych firm działających w sektorze wysokich technologii chemicznych, biotechnologicznych i informatycznych. 20 czerwca 2011 roku wmurowano kamień węgielny, któremu towarzyszyło umieszczenie w murach powstającego obiektu materiału genetycznego wraz z opisanym profilem genetycznym prezesa Fundacji UAM, prof. Bogdana Marcińca.

Pozwolenie na użytkowanie budynku Fundacja uzyskała w grudniu 2012 r. Obok przestrzeni biurowej w budynku umieszczono przede wszystkim laboratoria wraz z wysokiej klasy infrastrukturą badawczą o łącznej powierzchni 4500 m<sup>2</sup>. Dzięki uruchomieniu ZIWT Fundacja zyskała między innymi dodatkową przestrzeń dla różnorodnych wydarzeń i szkoleń dla firm i naukowców.



Uroczystość inauguracji działalności ZIWT (2014 r.)

## Rozbudowa Poznańskiego Laboratorium Radiowęglowego <sup>14</sup>C

Poznańskie Laboratorium Radiowęglowe stanowi od lat unikatowy w skali kraju przykład współpracy pomiędzy uczelnią (UAM) a parkiem technologicznym (PPNT) w zakresie usług badawczych. Ciągły rozwój przedsięwzięcia był najlepszym dowodem na skuteczność tego modelu współpracy. Obserwując ten rozwój, władze Fundacji UAM zdecydowały się na nową inwestycję, pozwalającą na zainstalowanie drugiego spektrometru oraz rozbudowę stanowisk przygotowywania próbek o pięćdziesiąt procent. Decyzję o lokalizacji nowej siedziby Laboratorium podjęto w 2011 roku. Nowy, dwupiętrowy budy-

nek Poznańskiego Paru Naukowo-Technologicznego Fundacji UAM zbudowano w zaledwie osiem miesięcy. Pomieszczenia nowej siedziby Poznańskiego Laboratorium Radiowęglowego, na parterze budynku E, zostały oddane do użytku z końcem 2012 r. Część hali, ze specjalnie wzmocnioną konstrukcyjnie podłogą, przeznaczono na pomieszczenie dla nowego spektrometru <sup>14</sup>C. Oficjalne otwarcie nowej siedziby Laboratorium odbyło się w październiku 2013 r. Kierownik Poznańskiego Laboratorium Radiowęglowego, prof. Tomasz Goslar, otrzymał w 2014 roku Nagrodę Fundacji na rzecz Nauki Polskiej w obszarze nauk o życiu i o Ziemi. Nagroda ta, zwana Polskim Noblem, została przyznana za kluczowy dla współczesnych badań klimatycznych wkład w ustalenie chronologii zmian stężenia izotopu węgla <sup>14</sup>C w atmosferze podczas ostatniego zlodowacenia.



Otwarcie nowej siedziby Poznańskiego Laboratorium Radiowęglowego <sup>14</sup>C

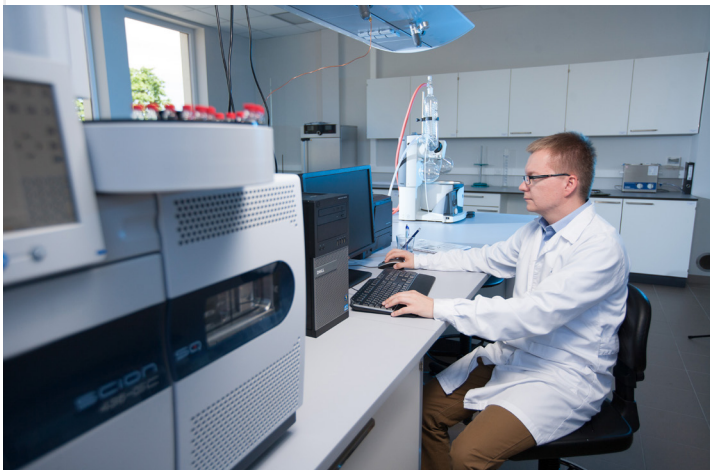
2014

## Waste-Klaster

W czerwcu 2014 roku sfinalizowany został długoletni i wieloetapowy projekt, którego celem było stworzenie zaplecza laboratoryjnego oraz sieci powiązań biznesowych dla branży gospodarki odpadami o nazwie Waste-Klaster. Jego zadaniem była konsolidacja sektora utylizacji odpadów, umożliwienie przedsiębiorcom dostępu do konkurencyjnych cenowo usług laboratoryjnych, transfer technologii z nauki do przemysłu, pomoc w pozyskiwaniu funduszy UE oraz promocja jakości usług z zakresu gospodarki odpadami. Stworzeniu klastra przyswieceła idea wzmacniania współpracy, nie tylko między nauką i biznesem, ale również w ramach branży. Dzięki działalności Waste-Klastra, firmy dotychczas konkurujące ze sobą, rozpoczęły współpracę na poszczególnych polach, osiągając obopólne korzyści.

Zespół Waste-Klastra Fundacji UAM otrzymał do dyspozycji nowoczesne laboratorium analiz instrumentalnych, wyposażone w wysokiej klasy aparaturę pomiarową. Dzięki temu dział ten może oferować szerokie spektrum badań i analiz, np. badania biogazu, wykrywanie azbestu, oznaczania kaloryczności np. paliw alternatywnych i wiele innych.





Waste-Klaster

### Poznań Open Innovation Marketplace

Poznań Open Innovation Marketplace to pierwsze wydarzenie dedykowane otwartym innowacjom organizowanym w Poznaniu. Jego ideą było umożliwienie nawiązania współpracy między przedsiębiorstwami przy rozwiązywaniu technologicznych lub branżowych problemów i przeszkód w prowadzeniu działalności. Punktem wyjścia do zorganizowania spotkań było zebranie od dużych firm, liderów swoich branż, zapotrzebowania na innowacje. Dotyczyły one na przykład linii produkcyjnej, nowych produktów czy programów IT. Zespół Poznańskiego Parku Naukowo-Technologicznego Fundacji UAM, po

zebraniu takich informacji, zaprosił małe, kreatywne i innowacyjne firmy oraz zespoły do przygotowania rozwiązań i przedstawienia ich dużym graczom. Dzięki temu w PPNT spotkały się z jednej strony start-upy, spin-offy, innowatorzy i pomysłodawcy, a z drugiej korporacje, które szukały dla siebie nowych rozwiązań i unikatowych technologii. Podczas Poznań Open Innovation Marketplace poszukiwano przede wszystkim rozwiązań informatycznych wspierających wielokanałową obsługę klienta, rozwiązań IT dla branży e-commerce, technik wykorzystujących polistyren oraz udoskonaleń procesów produkcyjnych dla przemysłu kosmetycznego. Wydarzenie miało zasięg europejski.

Wydarzeniu Poznań Open Innovation Marketplace towarzyszył międzynarodowy warsztat „The most efficient way to organise an Open Innovation Marketplace - OIMP”. Wzięli w nim udział menedżerowie parków i centrów innowacji z całej Europy. Podczas całodniowego warsztatu poruszano zagadnienia związane z realizowaniem w praktyce założeń otwartych innowacji i wzmacniania roli parków naukowo-technologicznych w przepływie wiedzy. Wydarzenie współorganizowane było we współpracy z Międzynarodowym Stowarzyszeniem Parków Naukowych IASP oraz Komisją Europejską.

Organizując oba te wydarzenia w jednym czasie i miejscu, Fundacja, po raz kolejny, przecierała szlaki, wdrażając zupełnie nowe narzędzie usprawniające przepływ wiedzy, jakim są otwarte innowacje.

2015



Poznań Open Innovation Marketplace

### Zmiana na stanowisku Prezesa Zarządu Fundacji UAM

Początek roku 2015 przyniósł zmianę na stanowisku Prezesa Zarządu Fundacji UAM oraz Dyrektora Poznańskiego Parku Naukowo-Technologicznego. Prof. Bogdan Marciniak, pomysłodawca i założyciel Fundacji oraz Parku, w obliczu nowych wyzwań zawodowych związanych z zarządzaniem Wielkopolskim Centrum Zaawansowanych Technologii, zrezygnował z pełnionych funkcji. Nowym Prezesem Zarządu Fundacji UAM i Dyrektorem PPNT został prof. Jacek Guliński. Profesor Guliński był już wcześniej związany z PPNT. Przez 13 lat, w latach 1995-2008, pełnił funkcję zastępcy Dyrektora Parku. Dzięki jego zaangażowaniu mocno rozwinęła się w tych latach działalność PPNT. Powstało między innymi Centrum Wspierania Innowacji oraz InQbator.

### Nowoczesna serwerownia

W odpowiedzi na rosnące zapotrzebowanie rynku na technologie informatyczne, Fundacja UAM stworzyła Dział IT z nowoczesną serwerownią DataCenter, świadczącą usługi związane między innymi z kolokacją, hostingiem, bezpieczeństwem IT oraz administracją systemami klienta. Dział IT Fundacji to miejsce spełniające naj-

wyższe standardy techniczne i jakościowe. Wyróżnikiem serwerowni jest bezpieczeństwo we wszelkich możliwych aspektach. Komory serwerowe zostały umieszczone na obszarze stabilnym sejsmicznie, powyżej terenu zalewowego. Pomieszczenie, w którym się znajdują, zostało wyposażone w dwa niezależne źródła zasilania w energię elektryczną oraz własne agregaty prądotwórcze, gruby, ognioodporny mur, a dostęp do niego został ograniczony przez ochronę, służę techniczną i system kontroli oparty na czytnikach biometrycznych. Zabezpiecza to nieprzerwaną pracę, nawet w momencie zaniku zasilania. To pierwsza w kraju serwerownia zasilana dodatkowo z ogniw fotowoltaicznych, działających w ramach Laboratorium Fotowoltaicznego PPNT - na 300 kW mocy serwerowni około 40 kW pochodzi z energii słonecznej.

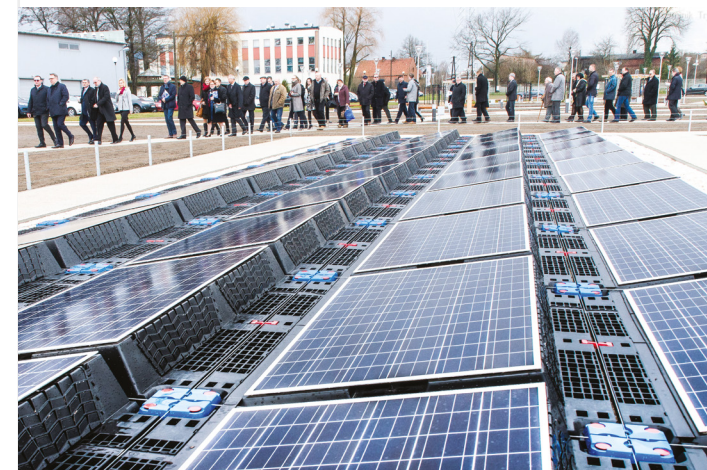
DataCenter Fundacji UAM otrzymało liczne branżowe certyfikaty. Serwerownia Fundacji, jako jedna z czterech w Polsce mogła w 2015 roku poszczycić się certyfikatem ISO 20000. Dodatkowo uzyskała certyfikat ISO 27001. Certyfikaty te świadczą o wysokim poziomie usług, bezpieczeństwie informacji oraz jakości zarządzania usługami IT. Ponadto serwerownia Fundacji UAM otrzymała tytuł Microsoft Gold Certified Partner w zakresie hostingu. To dla klientów dowód na spełnianie międzynarodowych standardów IT.



Nowoczesna serwerownia

## Uruchomienie nowych laboratoriów badawczych

Wraz z budową i uruchomieniem Zespołu Inkubatorów Wysokich Technologii Fundacja rozpoczęła proces rozszerzania swojej oferty usług badawczych. W roku 2015 uruchomiono Centrum Biotechnologii, Laboratorium Optymalizacji Procesów Chemicznych, Laboratorium Nadkrytycznego CO<sub>2</sub>, oraz pracownie badawcze z zakresu genetyki, bioremediacji i fotowoltaiki.



Laboratorium Fotowoltaiczne



## Międzynarodowa konferencja „Cluster of Science, Technology and Innovation”

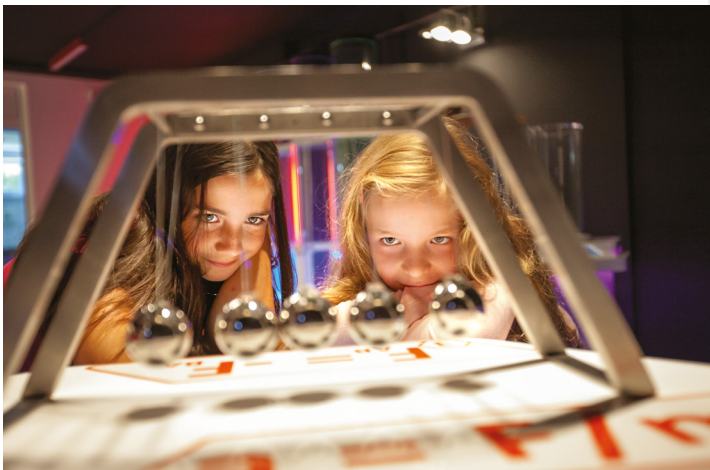
Aby uczcić jubileusz 20-lecia Poznańskiego Parku Naukowo-Technologicznego Fundacji UAM przypadający w 2015 roku, 20 maja odbyła się międzynarodowa konferencja pt. „Cluster of Science, Technology and Innovation”. Dla Fundacji UAM była to okazja, aby podzielić się swoim doświadczeniem w zakresie transferu technologii oraz po raz kolejny zabrać głos w dyskusji z przedstawicielami parków technologicznych z Polski i Europy na temat trendów i zmian na tym rynku. Organizatorom zależało na pokazaniu Poznańskiego Parku Naukowo-Technologicznego Fundacji UAM nie tylko jako ośrodka o najdłuższym stażu w kraju, ale przede wszystkim jako prekursora w dziedzinie współpracy nauki z gospodarką, który elastycznie dopasowuje się do zmiennej sytuacji rynkowej. Jubileuszowa konferencja PPNT poprzedzała dwudniową XXVI do-



roczną konferencję Stowarzyszenia Organizatorów Ośrodków Innowacji i Przedsiębiorczości w Polsce pod nazwą „Usługi ośrodków innowacji i przedsiębiorczości dla inteligentnego rozwoju”, która współorganizował Poznański Park Naukowo-Technologiczny.

### Laboratorium Wyobraźni

Poszerzając swoją ofertę dla najmłodszych, Fundacja UAM zrealizowała inicjatywę o charakterze edukacyjnym, mającą na celu w nowatorski sposób rozbudzić ciekawość świata, rozwijać wyobraźnię, a także zainteresować młodych ludzi naukami ścisłymi. W 2015, w ramach projektu „Budowa Zespołu Inkubatorów Wysokich Technologii-Materiały i Biomateriały oraz Technologie Informacyjne i Komunikacyjne”, otwarto Laboratorium Wyobraźni Poznańskiego Parku Naukowo-Technologicznego Fundacji UAM. To pierwsze, działające w trybie ciągłym, centrum nauki w Wielkopolsce. Laboratorium zostało przygotowane w taki sposób, aby odwiedzający mogli poprzez samodzielne eksperymentowanie przy szesnastu różnych, specjalnie przygotowanych do tego celu, stanowiskach, poznawać podstawowe prawa fizyki, biologii, matematyki czy elektryczności. Laboratorium Wyobraźni podzielono na trzy strefy: wystawę naukową, eksperymentarium oraz mobilne planetarium. W części wystawowej umieszczono eksponaty, które przez interaktywną zabawę przybliżają zjawiska związane z hydrostatyką i hydrody-



Laboratorium Wyobraźni

namiką, elektrycznością, magnetyzmem czy optyką. W eksperymentarium zapewniono tematyczne zajęcia laboratoryjne z takich dziedzin jak robotyka, automatyka, chemia, fizyka i matematyka, prowadzone pod okiem ekspertów i doświadczonych dydaktyków. Cyfrowe planetarium zaopatrzone w filmy edukacyjne z komentarzem profesjonalnego astronoma. Oferta skierowana jest do uczniów i szkół oraz rodzin z dziećmi. Zainteresowanie Laboratorium Wyobraźni przekroczyło najśmielsze oczekiwania organizatorów. Był to dowód na słuszność inwestycji i decyzji o poszerzeniu oferty dla najmłodszych.

### Obchody uroczystości 25-lecia Fundacji UAM

W październiku 2015 roku, po 25 latach od podpisania Aktu Zawiązania Fundacji, w miejscu, w którym w 1990 roku nastąpiło złożenie podpisów, czyli Małej Auli UAM przy ulicy Wieniawskiego 1 w Poznaniu, odbyły się uroczyste obchody jubileuszu Fundacji Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu. Wśród znamienitych gości, zaproszonych na tę uroczystość, znaleźli się Rektor Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu, prof. Bronisław Marciniak, założyciel Fundacji i twórca Poznańskiego Parku Naukowo-Technologicznego, prof. Bogdan Marciniak, członkowie Zgromadzenia Ogólnego Fundatorów, Rady Fundacji, Komisji Rewizyjnej oraz Zarządu Fundacji. Swoją obecnością zaszczylicili organizatorów także przedstawiciele pierwszych organów założycielskich i nadzorczych Fundacji, którzy podzielili się ze zgromadzonymi swoimi wspomnieniami. Zaproszenie przyjęły również osoby, które uczestniczyły w procesie tworzenia Fundacji UAM oraz obecni kierownicy jej działów. W obecności pierwszych i aktualnych władz Fundacji wspólnie pochylili się nad przeszłością.



# Jak tworzone historię? Wspomnienia

Zebrała: Patrycja Durek, Justyna Woźniak



## Włodzimierz Łęcki

Wojewoda Poznański w latach 1990-1997

*Początki Fundacji to początki mojej działalności w Urzędzie Wojewódzkim, ponieważ jesienią 1990 roku zostałem wojewodą. Był to okres wielkich przemian politycznych, gospodarczych, kulturalnych i strukturalnych. Uczelnie przeżywały wielkie przeobrażenia i stawały się jednostkami samodzielnymi. Brakowało jednak środków finansowych na różne działania.*

*Gdy prof. B. Marciniak w towarzystwie ówczesnego rektora UAM złożyli wizytę w Urzędzie Wojewódzkim przedstawiając generalne założenia Fundacji z pytaniem o wsparcie, nie mogłem im go niestety udzielić. Jednak całym sercem byłem za powstaniem Fundacji, której istnienie pozwalało na rozszerzenie działalności poza tytularną działalność Uniwersytetu. Finalnie udzieliłem niewielkiej dotacji, jednak z perspektywy czasu myślę, że pomoc była bardziej moralna niż finansowa. Uważałem za swój obowiązek wspierać każdą dobrą inicjatywę, a powstanie Fundacji od początku rokowało dobrze. Patrząc na jej dotychczasowe osiągnięcia widać, że była ona potrzebna.*

## Zenon Wośkowiak

Członek Zarządu Fundacji UAM w latach 1992-1997

*Powstanie Fundacji UAM zbiegło się w czasie, kiedy byłem Pełnomocnikiem Rektora ds. Innowacji na Uniwersytecie im. Adama Mickiewicza. Rektor Uniwersytetu, prof. Bogdan Marciniak, zainicjował powołanie Fundacji i zaproponował mi, abym organizacyjnie wsparł to przedsięwzięcie rozszerzając mój zakres obowiązków służbowych. Zostałem Pełnomocnikiem Rektora ds. Innowacji i Fundacji. I tak to się zaczęło.*

*UAM był już wówczas posiadaczem większościowych udziałów w utworzonych wcześniej spółkach z o.o.. Pierwszym zadaniem powołanej Fundacji było przejęcie tychże udziałów od UAM. Kolejnym było stworzenie bazy materialnej i lokalnej dla rozszerzenia działalności Fundacji. W wyniku intensywnych działań J.M. Rektora Bogdana Marciniaka - Spółka Gazownicza w Poznaniu przekazała Fundacji nieczynny już zakład wraz ze zbiornikiem na gaz przy ul. Rubież w Poznaniu. Aby móc go zagospodarować na potrzeby Fundacji istniała konieczność demontażu zbiornika.*

*Kolejnymi przedsięwzięciami w Fundacji było powoływanie dalszych spółek, między innymi z Urzędem Wojewódzkim w Poznaniu spółki wydawniczej. Ciekawostką może być fakt, że w początkach działalności Fundacji zostało powołane Centrum Ogrodnicze, które do dzisiaj funkcjonuje.*

*Od momentu powołania Fundacji minęło już 25 lat i ilekroć odwiedzam jej siedzibę przy ul. Rubież, za każdym razem czuję radość i satysfakcję, że to*

wspaniałe dzieło jakim jest Fundacja UAM, do którego się trochę przyczyniłem, tak się rozwinęło. Pracę ówczesną wspominam miło i z nostalgią, gdyż był to bardzo twórczy okres w mojej karierze zawodowej i miałem możliwość i zaszczyt współpracy z człowiekiem dużego formatu, wizjonerem prof. Bogdanem Marcińcem.

### Jerzy Kepel Członek Rady Nadzorczej Fundacji UAM w latach 1991-2012

#### Nieznany epizod, czyli jak dzięki studentom Powszechna Kasa Oszczędności stała się udziałowcem Fundacji UAM

Początki lat dziewięćdziesiątych to okres niezwykle dynamicznego rozwoju największego polskiego banku - Powszechnej Kasy Oszczędności (PKO). Jednym z głównych celów PKO była rozbudowa bazy banku, min. poprzez udział w nowych inicjatywach gospodarczych i społecznych. Jednym z takich pomysłów było powołanie w Poznaniu centrum finansowego. Wydawało się, że najlepiej nadawałby się do tego budynek Komitetu Wojewódzkiego PZPR. Nasze wysiłki nie przyniosły jednak oczekiwanych rezultatów - chętnych na wynajęcie lokali w tym budynku było więcej i zanosilo się, że ich starania będą skuteczniejsze od naszych.

Po jakimś czasie okazało się, że sytuacja z budynkiem KW uległa radykalnej zmianie. Studenci UAM z Niezależnego Zrzeszenia Studentów (NZS), dokonali niespodziewanej okupacji budynku, domagając się przekazania go uczelni, zmagającej się wówczas z poważnymi niedoborami lokalowymi. Dla mnie osobiście było to tym większą niespodzianką, bowiem współorganizatorem i aktywnym uczestnikiem okupacji był mój starszy syn Andrzej - wówczas student Wydziału Biologii UAM. Mimo, że mieszkaliśmy wtedy z synem razem, nie wiedzieliśmy o naszych sprzecznych celach, jeżeli chodzi o ten budynek. Około dwa tygodnie po zakończeniu studenckiej okupacji budynku KW,



Studenci UAM podczas okupacji budynku  
KW PZPR w Poznaniu

Komitet Centralny PZPR podjął uchwałę o samorozwiązaniu. Wobec nowej sytuacji, trzeba było zmienić partnerów do rozmowy. Zadzwoniłem do Rektora UAM, prof. Bogdana Marcińca. Na wstępie rozmowy oświadczyłem, że przyszedłem aby osiągnąć porozumienie i wspólnie znaleźć rozwiązanie. Efektem rozmowy były następujące uzgodnienia:

- PKO zrezygnuje ze starań o całość budynku po byłym KW,
- Uniwersytet w przypadku pozyskania budynku, wynajmie część lokali na potrzeby PKO, który otworzy tam oddział operacyjny,
- koszty koniecznych prac adaptacyjnych lokali przeznaczonych na działalność bankową poniesie PKO,
- PKO wniesie wkład finansowy do tworzącej się Fundacji UAM.

Należy podkreślić, że uzgodnienia miały charakter wyłącznie dżentelmeński i nie zostały sporządzone w formie pisemnej. Obie strony dotrzymały deklaracji: powstały w ten sposób III Oddział PKO funkcjonuje z wielkim powodzeniem do dziś, obsługuje dużą część kadry i studentów UAM, a przedstawiciel PKO do tej pory aktywnie uczestniczy w Radzie Nadzorczej Fundacji.

W całym zdarzeniu studenci odegrali niewątpliwie rolę katalizatora. Jestem przekonany, że gdyby nie zdecydowali się na okupację budynku, nie byłoby rozmów z Uniwersytetem, a o udziale PKO w Fundacji UAM nie byłoby mowy. Czy wtedy Fundacja miałaby szansę powstać bez udziału finansowego PKO? Znając Profesora Marcińca i jego umiejętność tworzenia wielkich rzeczy z niczego, sądzę że tak.

### Bożena Lorek Specjalista ds. pracowniczych i finansowych w latach 1992 - 2011

Pracę w Fundacji UAM rozpoczęłam na samym początku, czyli od stycznia 1992 r. i pracowałam do czerwca 2011 r. Pierwsza siedziba była przez ok. 2 lata na ul. Zwierzynieckiej w budynku UAM. Potem przenieśliśmy się na ul. Fredry, gdzie byliśmy do czasu zakończenia adaptacji terenu przy ul. Rubież. Od początku zajmowałam się sekretariatem, sprawami kadrowymi oraz rozliczeniami finansowymi.

Pracę w Fundacji wspominam bardzo serdecznie i miło, rodzinie - przez ostatnie ok. 20 lat Fundacja się bardzo zmieniła i rozbudowała, zmienił się charakter naszej pracy, zwłaszcza po wstąpieniu Polski do UE.

## Czesław Stefański

fundacyjna „Złota rączka” (1996 - obecnie)

Przy głównej bramie stała portiernia, była tłocznia i przepompownia gazu, a tam gdzie dziś jest trawa naprzeciw Inkubatora stał wielki zbiornik gazowy. Z rozebraniem zbiornika był największy problem. Przyjechali saperzy, obstawili ładunkami wybuchowymi czaszę zbiornika, okoliczne prywatne mieszkania na ten czas ewakuowano. Jak membrana została wyrzucona, zbiornik się rozdarł i wtenczas przyjechali kaskaderzy, którzy wisząc na linach, ciągli blachę zbiornika palnikami. Było to naprawdę niebezpieczne i zajęło dwa miesiące.

Jak z tym się uporaliśmy, to zabraliśmy się za budowę budynku A1 i A2, ale nie było to łatwe, bo wszędzie leżały w ziemi rury gazowe, które wcześniej dostarczały gaz na Garbary. Jak powstawały budynki, trzeba było też pomyśleć o systemie kanalizacyjnym, którego tu dotąd nie było.

Teren dzisiejszego Parku był bardzo nawodniony ze względu na niskie położenie. Żeby cokolwiek budować, najpierw trzeba było igłofiltrami osuszać cały teren. Jak osuszyliśmy, to okazało się, że w okolicznych domach, wyżej położonych od Parku, zabrakło wody. Do tej pory nie korzystaliśmy z miejskiej sieci wodociągowej, tylko mieliśmy swoją wodę ze studni głębinowej, którą też obsługiwałem, zresztą jak wszystko związane z obsługą techniczną. Początkowo byłem tu sam, więc czuwałem nad wszystkim. Studnia głębinowa, która nam służyła przed podłączeniem się do miejskiej wody jest do dziś, ale na niej stoi budynek E. Jak prowadzone były

prace wykończeniowe w środku, w miejscu studni założono płytki różniące się odcieniem od reszty. Studnia jest dodatkowo zakryta płytą, ale gdyby tam się dostać i włożyć pompę, to w każdym momencie można brać wodę.

Jak już wszystkie przebudowy były gotowe i z pierwszymi pracownikami przyszliśmy na Rubież, to nie musieliśmy brać śniadania ze sobą, bo po jednej stronie mieliśmy marchew, cebulę, pomidory, po drugiej inne warzywa. Wszędzie wokół był teren PGR. Koniki i krowy się pasły, a po drugiej stronie ulicy mieszkańcy hodowali kury i świnię.



Teren PPNT w 1996 r.

## Izabela Dąbek

Technolog w Inkubatorze Technologii Chemicznych (1995 - obecnie)

Pracę w Fundacji UAM rozpoczęłam zaraz po ukończeniu studiów w 1995 roku, w nowo powstającym Poznańskim Parku Naukowo-Technologicznym.

Razem z grupą pracowników Wydziału Chemii UAM próbowaliśmy stworzyć laboratorium chemiczne, w którym mieliśmy pracować. Nie było to łatwe zadanie, pomimo, że do naszej dyspozycji był duży budynek z prawie 900 m<sup>2</sup> powierzchni to jedyne pomieszczenie, zaopatrzone w dygestorium musiało łączyć w sobie funkcje laboratorium i pokoju socjalnego. Z wyposażeniem naszego przyszłego miejsca pracy też był problem ponieważ go właściwie nie było. Każdy, nawet najbardziej banalny element - zlewka, kolbka, chłodnica - był na wagę złota. Bywało, że organizowaliśmy „listę kolejkową” - kto i kiedy będzie używał, np. termometru... Zbić kolbki urastało do rangi dramatu, wielokrotnie korzystaliśmy z hurtowni szkła na Wilczaku, jednej z nielicznych, w której sprzedawano nam kolbki na sztuki (oczywiście koszty pokrywaliśmy ze swoich pieniędzy i żeby się tylko prof. Guliński nie dowiedział...). Ale pracowaliśmy chętnie i z zapałem. Nie zniechęcały nas trudności, choć bywały zimy, kiedy temperatura w tzw. halach chemicznych nie przekraczała 8°C. Zamarzały grzejniki, a wróble szukały schronienia pod sufitymi :-). Uszczelnialiśmy okna styropianem, a betonowe ściany ubarwialiśmy plakatami filmowymi (co nie wzbudzało zachwyty prof. Maciejewskiego, ale byliśmy uparci;-)).

We wszystko wkładaliśmy dużo serca i zaangażowania, w 100% identyfikowaliśmy się z naszym miejscem pracy, a trudności, które musieliśmy na co dzień pokonywać - bardzo zbliżyły nas do siebie. Mieliśmy też duże wsparcie ze strony przełożonych, prof. Guliński niejednokrotnie przywoził nam swoim prywatnym samochodem odczynniki, m. in. chlorosilany czy ciekły azot, dymiący z nieszczelnego diuaru...

Dzisiaj z sentymentem wracam do tamtych czasów bo pamiętam od czego i jak zaczynaliśmy; ile wysiłku kosztowało nas to, do czego doszliśmy i z czego możemy dzisiaj korzystać.



## Fundacja i Park dzisiaj

Hanna Szafrńska

Ewa Kocińska

prof. dr hab. Hieronim Maciejewski



Hanna Szafrńska

Członek Zarządu i Dyrektor Fundacji UAM

### Główne nurty i aspekty działalności gospodarczej i statutowej Fundacji UAM

Fundacja UAM, rozpoczynając swoją działalność, dzięki hojności grona Fundatorów, dysponowała kapitałem w wysokości 213 500 złotych. Dziś, po 25-latach działalności, czujemy się zobowiązani do odpowiedzi na pytanie, jak wykorzystano ten kapitał albo inaczej, jak gospodarowano powierzonymi nam środkami.

Aby odpowiedzieć na tak postawione pytanie trzeba podkreślić, że nasza Fundacja, na tle innych jest z pewnością „nietypowa”, ponieważ nie opiera swojej działalności na środkach pochodzących z darowizn, lecz od początku sama je wypracowuje. Taka polityka sprawiła, że aktualnie Fundacja dysponuje kapitałem własnym o wartości ponad 28 mln złotych, z czego jedynie 0,75% stanowi kapitał początkowy. Taki wzrost wartości kapitału własnego wynika głównie z wypracowanego na przestrzeni 25 lat zysku z działalności gospodarczej. Osiągane pozytywne rezultaty działalności pozwalały systematycznie i konsekwentnie inwestować we własny rozwój, który miał z założenia zabezpieczać jednocześnie systematyczny wzrost możliwości realizacji ambitnych celów statutowych.

Mimo trudnych początków, już w pierwszej dekadzie działalności Fundacja zbudowała majątek trwały o wartości ponad 11 mln złotych. Majątek ten wzrastał systematycznie w kolejnej dekadzie do ok. 28 mln złotych, co stanowi zwiększenie ponad 2,5-krotne majątku uzyskanego w pierwszym dziesięcioleciu. Natomiast najbardziej dynamiczny wzrost wartości majątku trwałego nastąpił w latach 2010 - 2015, osiągając na koniec tego okresu wartość ok. 109 mln złotych.

Mamy nadzieję, że liczby te pozwolą Fundatorom uznać swoją „inwestycję” za opłacalną a my, bez fałszywej skromności, możemy mówić o istotnych osiągnięciach. Były one możliwe dzięki szeroko i intensywnie prowadzonej działalności gospodarczej oraz, szczególnie w ostatnich pięciu latach, dzięki sprawnej realizacji projektów inwestycyjnych, częściowo dofinansowanych ze środków europejskich. Majątek trwały Fundacji obejmuje obecnie wartości niematerialne i prawne, w tym systemy: komputerowy, operacyjny, informatyczny oraz narzędzia istotne w zarządzaniu kontaktami z klientami (0,74 mln zł), 5,3 ha gruntów (7,3 mln zł), 7 budynków o łącznej powierzchni 17,4 tys. mkw (70 mln zł), urządzenia techniczne i aparaturę naukowo-badawczą (23 mln zł) oraz udziały w spółkach (blisko 8 mln zł). Wśród wymienionych składników majątku naszą szczególną troską otaczane są właśnie inwestycje kapitałowe, które rozpoczęto już ponad 20 lat temu, kupując od Uniwersytetu udziały w kilku spółkach. Działalność ta została wznowiona w latach 2013-2014, kiedy to Fundacja zainwestowała 7,8 mln złotych w nowo utworzone spółki oparte na innowacyjnych pomysłach technologicznych z dziedziny biotechnologii, chemii i technik informacyjno-komunikacyjnych, obejmując w zamian udziały w tych spółkach.

Niezależnie od osiągnięć komercyjnych, szczególną troskę i uwagę poświęcano rozwojowi działalności statutowej Fundacji UAM, zgodnie z intencjami Fundatorów, wyrażonymi w statucie. W ramach tej działalności wspierano, przede wszystkim materialnie i organizacyjnie, Uniwersytet im. Adama Mickiewicza w Poznaniu w jego

działalności naukowo-badawczej i dydaktycznej, m.in. poprzez wypłatę stypendiów, dofinansowywanie konferencji, sympozjów, zjazdów czy też festiwali, działalność szkoleniową, księgarską, popularyzatorską, stałą współpracę z jednostkami uczelnianymi oraz organizacjami działającymi na rzecz Uniwersytetu, takimi jak Stowarzyszenie Absolwentów UAM, czy Stowarzyszenie Przyjaciół Ogrodu Botanicznego UAM.

Do szczególnych osiągnięć w tej sferze działalności zaliczyć należy coraz szerszy wachlarz programów stypendialnych, finansowanych zarówno ze środków własnych Fundacji, jak i ze źródeł zewnętrznych. Aktualnie Fundacja realizuje 8 takich programów. Najstarszym funduszem stypendialnym jest Fundusz im. Jana Kulczyka (wcześniej Funduszu im. Rodziny Kulczyków), z którego stypendia wypłacane są studentom i doktorantom UAM od 2000 roku. Natomiast programem o najszerszym zakresie są wypłacane od 2009 roku Stypendia Fundacji UAM dla doktorantów, finansowane wyłącznie ze środków własnych Fundacji, tj. z wypracowanego zysku. Obok wyżej wymienionych wymienić należy także Stypendia im. Jana Kulczyka dla studentów UAM pochodzących z Ukrainy, stypendia dla studentów UAM o wybitnych osiągnięciach sportowych, stypendia realizowane z funduszy statutowych i centrów badawczych oraz program stypendialny dla wybitnych młodych naukowców, realizowany przy współpracy z MNiSW.

Aktualnie Fundacja wypłaca stypendia o wartości ponad 600 tys. złotych rocznie. Dotychczas Fundacja wypłaciła stypendia o łącznej wartości ok. 4 mln złotych.

Współpraca Fundacji UAM z Uniwersytetem, obok działań realizowanych w ramach działalności statutowej, obejmuje również nowatorski i unikatowy w skali kraju model wspólnego, dochodowego przedsięwzięcia w zakresie utworzenia i prowadzenia Poznańskiego Laboratorium Radiowęglowego. Ośrodek ten działa na terenie Fundacji UAM od 2001 roku, a dochód z jego działalności dla UAM kształtuje się ostatnio na poziomie kilku milionów złotych rocznie. Reasumując, można stwierdzić, że okres 25 lat działalności Fundacji umożliwił jej osiągnięcie stabilnej sytuacji majątkowo-finansowej, która stanowi podstawę dalszego rozwoju, umożliwiającego realizację coraz ambitniejszych działań statutowych. Chciałabym więc wyrazić nadzieję, że zarówno ideały Twórców, jak i intencje Fundatorów, zostały w ten sposób spełnione.

Hanna Szafrńska  
Członek Zarządu i Dyrektor Fundacji UAM



**Ewa Kocińska**

Członek Zarządu Fundacji UAM,  
Zastępca Dyrektora Poznańskiego Parku  
Naukowo-Technologicznego

## PPNT Fundacji UAM - rozwój poprzez wiedzę

PPNT Fundacji UAM to dziś prężnie rozwijający się ośrodek promujący i wspierający współpracę nauki i biznesu. Park to grono ekspertów na co dzień żyjących innowacjami i oferujących usługi doradcze i proinnowacyjne zainteresowanym klientom.

Kiedy zaczynaliśmy naszą aktywność na tym polu, byliśmy pionierami w skali całego kraju. Inspirację czerpaliśmy z dobrych praktyk zagranicznych, a siły do podejmowania nowych wyzwań dodawała nam pasja i niezmiennie poczucie misji - komercjalizacja wiedzy i technologii. Chcieliśmy zmienić nasz region i w pełni wykorzystać szansę, jaką dała akcesja Polski do Unii Europejskiej. Jeśli spojrzemy wstecz i obraz tamtej Fundacji i Parku porównamy z rokiem bieżącym, to śmiało można stwierdzić, że przyczyniliśmy się do tej jakże pozytywnej zmiany.

Początki aktywności Fundacji w sferze innowacji to kilka kluczowych projektów, które podjęliśmy pod koniec lat dziewięćdziesiątych. Polska jako kraj kandydujący dołączyła do grona uprawnionych do korzystania z funduszy przedakcesyjnych i działań wspomagających rozwój gospodarki poprzez wiedzę i innowacje, a my skrzętnie wykorzystaliśmy tę szansę.

W 1997 roku rozpoczęliśmy realizację projektu FEMIRC, będącego prekursorem aktualnie działającej Enterprise Europe Network. Wówczas mało kto słyszał w Polsce o transferze technologii, a jeszcze trudniej było znaleźć faktyczne tego przykłady. Dziś wieloletnie doświadczenie i udział w kilku kolejnych inicjatywach wspie-

rających transfer technologii w skali międzynarodowej i krajowej przynosi coraz liczniejsze sukcesy. Cieszą one zarówno nas, jak i naszych klientów, a co ważniejsze, przynoszą im wymierne korzyści. Nie od dziś wiadomo, że przekonanie do współpracy jednostek naukowych i firm jest dużym wyzwaniem, nie mówiąc już o faktycznym prowadzeniu wspólnych prac. Potrafimy pomóc zarówno przedsiębiorcy zmagającemu się z problemem technologicznym, jak i naukowcowi szukającemu możliwości praktycznego zastosowania wyników badań. Badamy potencjał do wdrażania innowacji w firmach i sugerujemy dalsze działania, wspomagamy plany ekspansji na rynki zagraniczne i znajdujemy partnerów do współpracy. Naukowcom z kolei pomagamy spojrzeć na ich pracę pod kątem szans na wykorzystanie jej efektów w biznesie. Mówimy im jak chronić prawa do wynalazku czy nowej usługi, a jednocześnie pokazujemy sposoby na skomercjalizowanie wyników, wspierając ich na każdym etapie tego procesu.

Niemal równocześnie z zaangażowaniem się w transfer technologii aktywnie włączyliśmy się w promowanie programów ramowych badań i rozwoju technologicznego Unii Europejskiej. Kiedy w 1999 r. Polska dołączyła do państw mogących, tak jak członkowie UE, korzystać z tego typu finansowania, wiedza na temat właśnie otwierających się możliwości była mocno ograniczona. Tylko nieliczni naukowcy wiedzieli, jak pisać wnioski z partnerami z zagranicy na wielomilionowe projekty badawcze, a wiedza przedsiębiorców była jeszcze mniejsza. PPNT Fundacji UAM był jednym z pomysłodawców utworzenia sieci regionalnych punktów

kontaktowych zlokalizowanych w głównych ośrodkach naukowych Polski. Ich zadaniem, we współpracy z Krajowym Punktem Kontaktowym z Warszawy, było i nadal jest rozpowszechnianie wiedzy o programach ramowych w środowisku naukowym i gospodarczym oraz, co istotniejsze, świadczenie usług szkoleniowo-doradczych ułatwiających aplikowanie o środki do Komisji Europejskiej. W efekcie w Fundacji powstał jeden z najlepszych regionalnych punktów kontaktowych, wyróżniony w 2008 roku przez Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego jako wzorcowy w skali kraju. Konsultanci RPK Poznań czerpią wiedzę nie tylko z dokumentów i przewodników opracowywanych w Brukseli, ale przede wszystkim z doświadczeń wynikających z partnerstwa i koordynacji kilkunastu własnych projektów z 5., 6. i 7. Programu Ramowego. Od lat pełnią też rolę ekspertów Komisji Europejskiej oceniających wnioski składane do tychże programów, jak i do aktualnie trwającego Horyzontu 2020. Wielkopolska może się poszczycić trzecim miejscem w kraju co do ilości pozyskanych projektów i wysiłki, jakie podejmuje w tym zakresie prowadzony przez nas punkt kontaktowy nie pozostają bez znaczenia.

Trzecią sferą aktywności, która stanowi o roli PPNT Fundacji UAM w regionie i kraju, jest polityka innowacyjna. Udział w pierwszych międzynarodowych projektach zaowocował potrzebą zmierzenia się z tematyką innowacji na poziomie założeń polityki województwa. Początek lat dwutysięcznych to czas kiedy w całej Europie coraz mocniej podkreślano wagę inwestowania w rozwój gospodarki poprzez stawianie na innowacje. Nie inaczej było w naszym regionie.



PPNT podjął się roli lidera w procesie opracowywania regionalnej strategii innowacji dla Wielkopolski. Współpraca z Urzędem Marszałkowskim i z partnerami zagranicznymi zaowocowała nie tylko przyjęciem owej strategii, ale także istotną rolą Fundacji we wdrażaniu projektów z niej wynikających (w ramach pierwszej rundy funduszy strukturalnych w latach 2004-2006). PPNT Fundacji UAM i dziś pozostaje ważnym partnerem Urzędu Marszałkowskiego Województwa Wielkopolskiego w kreowaniu polityki proinnowacyjnej i wdrażaniu jej instrumentów, w tym strategii inteligentnej specjalizacji. Co więcej, wspomaga również inne regiony w wypracowywaniu efektywnych narzędzi wspierania innowacji.

Czwartą inicjatywą, w którą już kilkanaście lat temu włączyła się Fundacja i która otworzyła zupełnie nowe możliwości rozwoju dla PPNT, był kolejny międzynarodowy projekt - PROMOTOR PLUS. Jego celem była promocja przedsiębiorczości akademickiej, m.in. dzięki organizacji pierwszych konkursów „Pomysł na biznes”. Od tego czasu nieprzerwanie prowadzimy działalność preinkubacyjną szkoląc i zachęcając młodych ludzi do zakładania własnych firm i doradzając im na każdym kroku. Ta sfera aktywności nabrała rozpędu wraz z pozyskaniem pierwszych projektów z funduszy strukturalnych, dzięki którym mogliśmy oferować dotacje na rozpoczęcie działalności gospodarczej. Równocześnie środki z UE umożliwiły rozbudowę infrastruktury Parku i uruchomienie w 2006 roku Inkubatora Technologicznego, a w ostatnich latach Zespołu Inkubatorów Wysokich Technologii. Fundacja stała się tym samym jednym z krajowych liderów inkubacji i wpierania rozwoju firm. Przyczynił się do

tego również własny fundusz kapitałowy (założony również dzięki unijnemu dofinansowaniu) i zainwestowanie w trzynaście nowo powstałych przedsiębiorstw z branż chemicznej, biotechnologicznej i informatycznej. Część z nich ma swoje siedziby w Parku i wraz z pozostałymi inkubowanymi firmami, a także lokatorami komercyjnymi, rozwija swoje pomysły w dostosowanych do ich potrzeb biurach i laboratoriach. Sukcesy parkowych firm, a jest ich coraz więcej, to nasza najlepsza wizytówka!

Rolą Fundacji jest również popularyzacja nauki. Od lat angażujemy się w organizację Poznańskiego Festiwalu Nauki i Sztuki, pokazując mieszkańcom Poznania inne oblicze badań i technologii. Kiedy w 2008 roku organizowaliśmy wraz z poznańskimi uczelniami i instytutami Noc Naukowców, z niewątpliwą satysfakcją obserwowaliśmy, z jaką pasją dzieci i młodzież podchodzą do samodzielnego eksperymentowania. Kilka lat później nasze marzenie o stworzeniu stałego miejsca, które umożliwi małym odkrywcom zabawę z nauką, znalazło szansę na realizację, czyli dofinansowanie z UE. Od września 2015 roku działa na naszym terenie Laboratorium Wyobraźni, pierwsze w regionie centrum nauki. I choć jego głównym odbiorcą są najmłodsi, to ich rodzice z niemal równym zapałem podchodzą do zgłębiania tajników chemii, fizyki, biologii, a nawet astronomii. Innowacje i inkubacja to słowa o kluczowym dla nas znaczeniu. Przekładają się one na dzisiejszą zaktualizowaną strukturę organizacyjną Parku. Nasze działania są dziś prowadzone przez wyodrębnione działy, odpowiednio: transferu technologii, programów badawczych, rozwoju instrumentów wsparcia innowacji, preinku-

bacji oraz inkubacji i obsługi firm. Oprócz projektów, dzięki którym pojawiliśmy się na mapie instytucji otoczenia biznesu i które nadal zdobywamy, aby rozwijać nasze kompetencje i świadczyć konkurencyjne usługi, mamy też coraz szerszą ofertę komercyjną. Towarzyszymy naszym klientom na drodze od pomysłu i analizy potencjału poprzez znalezienie partnerów i finansowania aż do zakończenia projektu i wprowadzenia jego rezultatów na rynek. Współpraca powyższych działów, a także korzystanie z możliwości jakie dają centra badawcze, nowoczesna serwerownia i infrastruktura PPNT sprawia, że oferta Fundacji jest kompleksowa i dostosowana do potrzeb zarówno lokatorów, jak i klientów zewnętrznych. PPNT Fundacji UAM wyznacza nowe trendy rozwojowe instytucjom otoczenia biznesu i sam eksperymentuje poszerzając portfolio swoich usług. Patrząc na ostatnie przedsięwzięcie Fundacji nie sposób nie przypomnieć sobie słów Alberta Einsteina: *Wyobraźnia jest ważniejsza niż wiedza, bo choć wiedza wskazuje na to, co jest, wyobraźnia wskazuje na to, co będzie*. I oby tej wyobraźni i innowacji nigdy na Rubieży nie zabrakło!

Ewa Kocińska

Członek Zarządu Fundacji UAM,

Zastępca Dyrektora Poznańskiego Parku Naukowo-Technologicznego



**prof. dr hab. Hieronim Maciejewski**  
Członek Zarządu Fundacji UAM,  
Zastępca Dyrektora Poznańskiego Parku  
Naukowo-Technologicznego

## Badania i usługi naukowe, dorobek intelektualny Fundacji UAM

Fundacja UAM została powołana, aby stymulować rozwój twórczego współdziałania nauki z gospodarką oraz samorządem lokalnym, tym samym była nastawiona na wspieranie i propagowanie działalności naukowej. Jednakże pełne zaangażowanie i współudział w prowadzeniu badań naukowych był możliwy od momentu utworzenia jej głównego działu, czyli Poznańskiego Parku Naukowo-Technologicznego. Na jego terenie zaczęto rozwijać różnorodne usługi, zarówno badawcze, jak i związane z transferem technologii i inicjatywami wspierającymi innowacyjność regionu.

Od samego początku prowadzono badania naukowe w dziedzinie chemii, co zaowocowało wypracowaniem dobrej marki nie tylko w regionie, ale również w całym kraju i poza jego granicami. Tym samym zostały stworzone warunki do podjęcia współpracy z licznymi firmami krajowymi, jak również z koncernami amerykańskimi: General Electric Silicones, Momentive Performance Materials, Grace Division oraz Dow Corning, jak również z koncernami niemieckimi: Degussa-Hulls i Hansa Textillchemie GmbH. W efekcie prowadzonych badań zaczęły powstawać oryginalne opracowania - publikacje, patenty oraz technologie, co umożliwiło podjęcie starań o uzyskanie statusu jednostki naukowej. Aby uzyskać odpowiednią kategorię jednostki naukowej należało się wykazać prowadzeniem ciągłych badań naukowych i prac rozwojowych, a przede wszystkim dorobkiem naukowym. Podjęte działania zakończyły się powodzeniem i w 2002 roku Komitet Badań Nauko-

wych przyznał nam kategorię M, która w 2007 roku została przekształcona w kategorię II, a od roku 2011 do chwili obecnej jest to kategoria B. Dzięki temu Poznański Park Naukowo-Technologiczny Fundacji UAM (jako jednostka naukowa) otrzymuje dotację na działalność statutową (co prawda symboliczną, ponieważ jest małą jednostką), ale przede wszystkim może aplikować o projekty badawcze w ramach konkursów ogłaszanych przez agendy rządowe (tj. Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego, Narodowe Centrum Badań i Rozwoju, Narodowe Centrum Nauki), a także w ramach programów unijnych.

Środki uzyskiwane na badania (w ramach projektów) oraz na rozwój infrastruktury (w ramach programów inwestycyjnych), a przede wszystkim z działalności usługowej były sukcesywnie przeznaczane na gruntowną przebudowę i modernizację hali chemicznej (jedynego budynku istniejącego w chwili tworzenia PPNT) oraz nowe inwestycje lokalowe i aparaturowe, dzięki czemu w chwili obecnej Fundacja UAM dysponuje nowoczesną infrastrukturą badawczą, umożliwiającą prowadzenie badań naukowych na najwyższym, światowym poziomie.

W trakcie kolejnych lat działalności, w strukturach Fundacji zaczęły pojawiać się różnorodne Centra Badawcze, które rozpoczęły i prowadzą badania naukowe w innych dziedzinach, takich jak fizyka, geologia, archeologia, biotechnologia a także nauki społeczne. Taki interdyscyplinarny rozwój spowodował, że potencjał naukowy i możliwości badawcze jednostki znacząco wzrosły, co powoduje, że aplikowanie w konkursach ogłaszanych przez NCN i NCBiR jest

często skuteczne. W wyniku wygranych konkursów zrealizowano w ostatnich latach dziesiątki projektów badawczych, a także setki zleceń na usługi badawcze od małych i średnich firm krajowych, a także koncernów międzynarodowych.

Obecnie Poznański Park Naukowo-Technologiczny Fundacji UAM jest pod wieloma względami jedyny w swoim rodzaju, a już z całą pewnością różni się od innych, licznych parków (które później zaczęły w Polsce powstawać), bo jest skategoryzowaną jednostką naukową. W jego dorobku naukowym jest ponad 130 oryginalnych publikacji naukowych, a także 30 patentów i zgłoszeń patentowych oraz 44 publikacje z tematyki parków technologicznych i transferu technologii i 20 książek redagowanych lub współredagowanych przez pracowników Fundacji. Na uwagę zasługuje także ponad 40 opracowanych technologii, z których część została wdrożona do produkcji. Ponadto Fundacja aktywnie uczestniczy w procesie dydaktycznym dla studentów UAM, a także innych poznańskich uczelni. Dzięki posiadanej infrastrukturze badawczej i technologicznej (niespotykanej w innych jednostkach) realizowane są zajęcia, praktyki i pokazy dla studentów chemii, fizyki oraz biotechnologii. Ponadto w PPNT przy użyciu posiadanej aparatury technologiczno-analitycznej zrealizowano 45 prac magisterskich.

Wartością dodaną jest obecność na terenie Fundacji i tym samym ścisłe współdziałanie wielu firm, które prowadząc innowacyjną działalność, są zainteresowane prowadzeniem badań naukowych lub wdrażaniem ich efektów, co działa stymulująco w obie strony. Ta swoista rola Fundacji, jako łącznika między nauką a przemysłem

znajduje także odzwierciedlenie w funkcji, jaką odgrywa Poznański Park Naukowo-Technologiczny w konsorcjum, Wielkopolskie Centrum Zaawansowanych Technologii.

Obecna pozycja Fundacji, jako jednostki naukowej, a także lidera wśród ośrodków rozwoju przedsiębiorczości i innowacji (parki naukowo-technologiczne), jednoznacznie wskazuje, że minione 25 lat zostało dobrze wykorzystane. Zdobyte doświadczenia zostaną spożytkowane na pełne wykorzystanie posiadanego potencjału infrastrukturalnego, a przede wszystkim ludzkiego oraz na dalszy twórczy i efektywny rozwój współpracy między nauką a gospodarką, do czego Fundacja została powołana.

prof. dr hab. Hieronim Maciejewski

Członek Zarządu Fundacji UAM,  
Zastępca Dyrektora Poznańskiego Parku Naukowo-Technologicznego





## Fundacja i Park - co dalej?

Prof. UAM dr hab. Jacek Guliński



Prof. UAM dr hab. Jacek Guliński  
Prezes Zarządu Fundacji UAM,  
Dyrektor Poznańskiego Parku  
Naukowo-Technologicznego

### Fundacja i Park - co dalej?

25 lat Fundacji UAM to dobry pretekst zmuszający do wspomnień i rozliczeń. Nasza Fundacja została powołana w trudnym dla Polski czasie, ale jednocześnie w momencie otwierania się całkiem nowych możliwości. Powstała według pomysłu i koncepcji ówczesnego Rektora Uniwersytetu im. A. Mickiewicza w Poznaniu - prof. dr. hab. Bogdana Marcińca. Dołączyłem do niej parę lat później, 20 lat temu, praktycznie w momencie przejmowania infrastruktury przy ulicy Rubież 46. Gdy cofam się myślą do tragicznego stanu technicznego - przejętych w 1995 roku budynków i instalacji, to mogę chyba zaryzykować twierdzenie, że nikt z nas nie spodziewał się, że po 20 latach w tym miejscu będziemy dysponować tak nowoczesną i specjalistyczną infrastrukturą! Zbudowaną po części z naszych przychodów z działalności gospodarczej, jak i umiejętnie pozyskanych środków europejskich.

W jakimś sensie symbolicznie standard kolejnych siedzib Fundacji w tym okresie odpowiadał rosnącej zamożności i coraz szerszemu wachlarzowi jej aktywności. Od paru gościnnie wynajmowanych pomieszczeń przy ul. Zwierzynieckiej, przez część własnych biur urządzonych w zabytkowej willi przy ul. Fredry, aż po nowoczesny biurowiec przy ul. Rubież. Zmieniały się siedziby, zmieniały się kierunki działalności Fundacji, zmieniały się także instytucjonalne uwarunkowania większości Fundatorów, a Fundacja ciągle realizowała swoją misję. I teraz, po 25 latach, mamy prawo i obowiązek rozliczyć się z naszej działalności przed Fundatorami i naszą Uczel-

nią, w uzupełnieniu corocznych sprawozdań, przyjmowanych przez odpowiednie organy.

Przedstawione w tej publikacji przedsięwzięcia nie wyczerpują całej listy aktywności. Wszystkie one budowały potęgę instytucjonalną Fundacji UAM przysparzając jej majątku i przychodów. Obok działalności stricte gospodarczej realizowaliśmy szereg projektów, wykorzystując płynący do Polski europejski strumień środków finansowych. Dzięki temu zbudowaliśmy także kadrę zaangażowanych pracowników, którzy stopniowo budowali swoje kompetencje i rozwijali się. To oni byli i są podstawą sukcesu tej instytucji.

Zachowany umiar pomiędzy dyspozycją wypracowanych zysków na rzecz Uczelni, jej pracowników i studentów a inwestycją w kolejne przedsięwzięcia Fundacji jest jednym z podstawowych elementów decydujących o sukcesie Fundacji na dziś i, mam głęboką nadzieję, także w najbliższej przyszłości. Tak jak i doskonała współpraca pomiędzy władzami Uczelni i władzami Fundacji UAM. Jednocześnie bardzo szybko rośnie lista niematerialnych świadczeń poszczególnych agend Fundacji, wspierających społeczność akademicką oraz jej jednostki organizacyjne. Nowe wyzwania stojące przed Uczelnią, w obszarach, w których Park i Fundacja posiada niezbędne kompetencje - ochrona własności intelektualnej, komercjalizacja wyników prac badawczych, transfer technologii - mogą i powinny wytyczać nowe pola współpracy Uniwersytetu i Fundacji.

Ćwierć wieku istnienia i powodzenia tej instytucji to przede wszystkim elastyczna reakcja na zmieniające się uwarunkowania wewnętrzne i zewnętrzne, wykorzystanie dobrych pomysłów, po-

dejmowanie decyzji - również tych, które wydawałyby się nie do końca racjonalne, ale mieliśmy także szczęście, które wspierało często naszą intuicję. Nie opieraliśmy się na żadnym modelu czy wzorcu, nie było i nie ma w kraju takich fundacji jak nasza. Specyficzny dział Fundacji, obejmujący zdecydowaną większość jej aktywności, czyli Poznański Park Naukowo-Technologiczny to także pierwsza taka instytucja w kraju.

Rosnąca świadomość „załogi” oraz przede wszystkim nowe uwarunkowania dla dalszego rozwoju Parku zdecydowały o podjęciu w tym roku prac nad opracowaniem strategii rozwoju Parku na kolejnych 10 lat. Wizja znaczącego ograniczenia przychodów z projektów europejskich po roku 2020 oraz konieczność rozbudowy portfolio działań i usług, które swoją jakością, również gwarantowaną wymaganyymi certyfikatami jakości i profesjonalizmem znajdują rynkowe uznanie wśród naszych lokatorów i klientów zewnętrznych, nie może spędzać nam snu z powiek, ale powinna mobilizować do działania. Jeśli za 10 lat chcemy zostać kluczowym węzłem wiedzy i technologii w regionie i liczącym się aktorem krajowego systemu innowacji - wytyczającym trendy rozwojowe dla innych instytucji otoczenia biznesu w Polsce - to nasze usługi muszą być na tyle atrakcyjne na rynku, że bez nich trudno będzie przedsiębiorstwom budować zdolność do stałego generowania innowacji oraz do ekspansji na rynki międzynarodowe. Wydaje się, że znacząca dominacja przychodów ze sprzedaży usług nad pozostałymi (finansowanie zewnętrzne) pozwoli na dalszy rozwój Parku i własne inwestycje infrastrukturalne i kapitałowe. Obok wzmacniania udziału usług

badawczych (głównie w obszarze chemii, fizyki, biotechnologii czy technologii informacyjno-komunikacyjnych) musimy także rozwijać nasze zdolności do preinkubacji i inkubacji przedsiębiorstw, opartych na wiedzy. Tych, opartych na rozwiązaniach technologicznych pochodzących z Wielkopolskiego Centrum Zaawansowanych Technologii - do czego nas obliuguje udział w tym potężnym, właśnie uruchamianym regionalnym przedsięwzięciu o zasięgu międzynarodowym. A także tych, pochodzących z naszego Uniwersytetu czy też innych jednostek szkolnictwa wyższego oraz nauki z naszego regionu. W opracowywanej właśnie strategii wytyczymy konkretne cele oraz przypiszemy im konieczne działania.

Wydaje się, że w roku 2016, w świetle rozpoczęcia procesu wdrażania strategii, czeka nas początek procesu przemysłanej przebudowy struktury organizacyjnej, wprowadzenie współczesnych, wspartych technologiami IT, metod zarządzania i sprawozdawczości. Zarówno relacje wewnętrzne, jak i zewnętrzne wymagają znaczącej modyfikacji. Nie możemy i nie chcemy zapominać o rozwoju kadr zarządzających, o osobistym rozwoju zawodowym wszystkich pracowników (studia wyższe, studia podyplomowe, przewody doktorskie, szkolenia, staże). To potencjał ludzki tak naprawdę decydował o pomyślności i rozwoju naszej Fundacji w przeszłości i będzie decydował o jej przyszłości.

Pomyślny rozwój Parku daje realne podstawy dalszego rozszerzania wachlarza świadczeń materialnych i niematerialnych Fundacji UAM na rzecz pracowników, studentów oraz jednostek organizacyjnych naszego Uniwersytetu. Sukces Parku jest bowiem gwarantem suk-

cesu całej Fundacji, której niezmiennym zadaniem jest wsparcie Uniwersytetu na wszelkich możliwych polach działalności. Wczoraj, dzisiaj i jutro. I mając to jutro na względzie życzymy wszystkim Fundacji Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu 100 lat!

Prof. UAM dr hab. Jacek Guliński

Prezes Zarządu Fundacji UAM,

Dyrektor Poznańskiego Parku Naukowo-Technologicznego

# Nagrody, dyplomy, wyróżnienia

Zebrała: Justyna Adamska



Nic nie cieszy bardziej niż docenienie zaangażowania w codzienną pracę, w realizację poszczególnych projektów, planów czy dalekosiężnych wizji. Konsekwentnie zmierzamy do kolejnych celów, a o tym, że obrany kierunek jest właściwy, przekonują nas otrzymywane tytuły, nagrody i wyróżnienia, które z dumą i radością przedstawiamy.

## Nagrody Fundacji UAM oraz Poznańskiego Parku Naukowo-Technologicznego:

- Wyróżnienie Agencji Rozwoju Regionalnego w Koninie za najlepiej zrealizowany projekt „Pomysł na biznes — promocja przedsiębiorczości akademickiej w Wielkopolsce”, 2008 r.,
- Nagroda Ministerstwa Rozwoju Regionalnego — Dobre Praktyki EFS, w kategorii Najlepsza Inwestycja w Człowieka dla projektu „Pomysł na biznes”, 2008 r.,
- Nagroda „World Best Science Based Incubator 2009” w kategorii Młode inkubatory,
- Tytuł Krajowego Lidera Innowacji w dziedzinie Innowacyjna Organizacja, 2009 r.,
- Tytuł Dobrej Praktyki Wdrażania Regionalnych Strategii Innowacji dla „Wielkopolskiej Sieci Innowacji”, 2009 r.,
- Tytuł Lidera Wdrażania Regionalnych Strategii Innowacji w Polsce w kategorii Usługi dla Innowacji, za realizację projektu „Wielkopolska Sieć Innowacji jako platforma współpracy na rzecz innowacyjności regionu”, 2009 r.,



Nagrody PPNT

- Tytuł wzorcowego Regionalnego Punktu Kontaktowego Programów Ramowych UE przyznany przez Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego, 2009 r.,
- Nagroda „Dobre stypendia 2011” w kategorii Programy stypendialne uczelni wyższych,
- Wyróżnienie w kategorii Innowacyjna Instytucja Otoczenia Biznesu, w konkursie organizowanym przez Polską Agencję Rozwoju Przedsiębiorczości, za przedsięwzięcie Waste Klaster, 2014 r.,
- Nagroda główna w konkursie Mikroprzedsiębiorca Roku 2015 organizowanym przez Fundację Kronenberga przy banku Citi Handlowy, w kategorii Instytucja Wspierająca Przedsiębiorczość 2015r.,



- Wielkopolski Certyfikat „Rzetelni dla Biznesu” otrzymany w 2015 roku na wniosek Urzędu Marszałkowskiego Województwa Wielkopolskiego za stworzenie miejsca dla osób kreujących innowacyjne rozwiązania i doskonałe partnerstwo w procesie komercjalizacji wyników badań naukowych oraz technologicznych w gospodarce.

## Nagrody i wyróżnienia dla założyciela i wieloletniego Prezesa Fundacji Prof. Bogdana Marcińca związane z działalnością Poznańskiego Parku Naukowo-Technologicznego Fundacji UAM:

- Nagroda Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego za wybitne osiągnięcia w kategorii Badania na rzecz rozwoju nauki, 2009 r.,
- Perła Polskiej Gospodarki 2009 za realizację hasła „Nauka dla gospodarki”,
- Nagroda Fundacji na rzecz Nauki Polskiej – Polski Nobel w obszarze nauk technicznych, 2010 r.,
- Nagroda Pracy Organicznej Głosu Wielkopolskiego dla najwybitniejszych Wielkopolan, 2010 r.,
- III miejsce w plebiscycie „Nauka to wolność” ogłoszonym przez Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego o tytuł najważniejszego polskiego wynalazku ostatniego ćwierćwiecza, 2014 r.,
- Nagroda Ambadora Marki Wielkopolski przyznana w 2015 roku przez Zarząd Województwa Wielkopolskiego.



Nagrody i wyróżnienia dla Prof. Bogdana Marcińca

## Na sukces Fundacji i Parku składają się również wyróżnienia przyznane Lokatorom PPNT, którzy z sukcesem wdrażają innowacyjne rozwiązania w swoich firmach. Oto wybrane nagrody i wyróżnienia naszych Lokatorów:

- Założyciele Centrum Badań DNA finalistami ósmej edycji konkursu Ernst & Young Przedsiębiorca Roku, 2009 r.,
- Nagrody Poznańskiego Lidera Przedsiębiorczości, w kategorii Mikroprzedsiębiorstwo dla Centrum Badań DNA, Certyfikat Poznańskiego Lidera Przedsiębiorczości Akademickiej dla AkustiX oraz SQUID Design Studio, 2009 r.,

- Tytuł Poznańskiego Lidera Przedsiębiorczości Akademickiej w 2012 roku dla firmy ADVACHEMLAB,
- Nagroda Regionalny Lider Rozwoju 2012, w kategorii Innowacyjna usługa dla firmy Inkantor.pl Sp. z o.o.
- Wyróżnienie dla firmy Airoptic w IX edycji konkursu Mikroprzedsiębiorca Roku 2013,
- I miejsce dla firmy Airoptic oraz wyróżnienie dla firmy Apollogic w konkursie InnoFirma Parkowe Orły 2014,
- Poznański Lider Przedsiębiorczości 2014 r., nagroda po raz pierwszy przyznana w kategorii Startup, dla spółki GLIP, w kategorii Mikroprzedsiębiorca dla firmy Apollogic, wyróżnienia dla firm Future Synthesis (w kategorii Startup) oraz Airoptic (w kategorii Mikroprzedsiębiorstwo),
- Zwycięstwo spółki Airoptic w konkursie iWielkopolska - Innowacyjni dla Wielkopolski 2015 w kategorii Mikro Przyszłość,
- Poznański Lider Przedsiębiorczości 2015 r. – wyróżnienie dla firmy ARP Ideas w kategorii Mikroprzedsiębiorca, dla firmy IC Solutions - w kategorii Startup.



Nagrody Lokatorów PPNT

# Aneks: Organy Fundacji UAM

Zebrała: Katarzyna Prętnicka



## Zgromadzenie Ogólne Fundatorów

1. Wielkopolski Urząd Wojewódzki w Poznaniu
2. Powszechna Kasa Oszczędności Bank Państwowy,  
obecnie: Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski w Warszawie S.A.
3. Wielkopolski Bank Kredytowy, obecnie: Bank Zachodni WBK S.A.
4. Poznańskie Zakłady Farmaceutyczne „Polfa”,  
obecnie: GlaxoSmithKline Pharmaceuticals S.A.
5. Pomorskie Zakłady Materiałów Izolacyjnych „Izopol”
6. Polska Izba Handlu Zagranicznego - Międzynarodowe Targi  
Poznańskie, obecnie: Międzynarodowe Targi Poznańskie sp. z o.o.
7. Poznańskie Zakłady Opon Samochodowych „Stomil”,  
obecnie: Stomil-Poznań S.A.
8. Fabryka Kosmetyków „Pollena-Lechia” w Poznaniu,  
obecnie: Beiersdorf Manufacturing Poznań sp. z o.o.
9. Poznańskie Zakłady Chemiczne im. dr. R. Maya,  
obecnie: Luvena S.A.

## Rada Fundacji UAM (1991-2003), Rada Nadzorcza Fundacji UAM (2003-obecnie)

### Przewodniczący:

- |                                   |                                  |
|-----------------------------------|----------------------------------|
| Jerzy Fedorowski: 1991-1996       | Bogusław Zalewski: 1997-2003     |
| Stefan Jurga: 1996-2002           | Heinz-Jürgen Stütting: 2000-2003 |
| Stanisław Lorenc: 2002-2008       | Jerzy Stęczniewski: 2000-2003    |
| Bronisław Marciniak: 2008-obecnie | Hanna Kóčka-Krenz: 2001-obecnie  |

### Członkowie:

- |                                |                                  |
|--------------------------------|----------------------------------|
| Marian Kępiński: 1991-1994     | Kazimierz Zagozda: 2003-2013     |
| Tadeusz Kostka: 1991-1994      | Andrzej Gomułowicz: 2003-obecnie |
| Ryszard Łoński: 1991-1994      | Andrzej Dobek: 2003-obecnie      |
| Franciszek Pośpiech: 1991-1994 | Stanisław Lorenc: 2008-obecnie   |
| Stanisław Laskowski: 1991-1997 | Jacek Guliński: 2009-2012        |
| Bogdan Marciniak: 1991-2001    | Grzegorz Schroeder: 2012-obecnie |
| Józef Stopa: 1991-2003         | Piotr Kuśnierek: 2012-obecnie    |
| Jerzy Kepel: 1991-2012         | Andrzej Byrt: 2013-2014          |
| Joachim Cieślak: 1994-1997     | Przemysław Trawa: 2014-obecnie   |

- Jerzy Bakutis: 1994-1997
- Ryszard Jankowiak: 1994-2000
- Janusz Meissner: 1994-2003
- Jerzy Fedorowski: 1996-2002
- Aleksander Kompf: 1997-2000

## Komisja Rewizyjna (1991-2003)

### Przewodniczący:

Andrzej Szwarc: 1991-1994

Witold Szulc: 1994-2003

### Członkowie:

Ryszard Jankowiak: 1991-1994

Zygmunt Hermann: 1991-1994

Wojciech Rzepka: 1991-1994

Bogusław Hatuszczak: 1991-1994

Zbigniew Bejma: 1994-2000

Andrzej Gomułowicz: 1994-1997

Tadeusz Kostka: 1994-1998

Kazimierz Zagozda: 1994-2003

Eryk Wojciechowski: 1997-2003

Jacek Tomczuk: 1998-2003

Aleksander Kompf: 2000-2003

## Zarząd

### Przewodniczący/Prezesi:

Andrzej Kijowski: 1991-2001

Bogdan Marciniak: 2001-2015

Jacek Guliński: 2015-obecnie

### Członkowie:

Aurelia Nowicka: 1991-1994

Jerzy Szymański: 1991-1996

Zenon Wośkowiak: 1992-1997

Alojzy Bryl: 1992-1997

Tadeusz Kosicki: 1994-2001,

2003-2006

Andrzej Dobek: 1997- 2003

Jacek Guliński: 1997-2003, 2005-2008

Ryszard Krzyminiewski: 2001-2003

Hanna Szafrńska: 2008-obecnie

Elżbieta Książek: 2010-2015

Hieronim Maciejewski: 2011-obecnie

Ewa Kocińska: 2015-obecnie





Aneks: Dokumenty założycielskie Fundacji UAM

Zebrała: Katarzyna Prętnicka



Akt Zawiązania Fundacji

Repertorium A.I. Nr 6802  
Fundacja "Notarialna"  
Poznań, dnia 19 września 1990 r.  
Kto: Janusz Szczepański  
Gdy: 19 września 1990 r.

ODPIS

AKT NOTARIALNY

Dnia 19 września tysiąc dziewięćset dziewięćdziesiątego roku /19.09.1990 r./ w Collegium Minus Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu przy ul.Wieniawskiego i przed notariuszem z Państwowego Biura Notarialnego w Poznaniu Januszem Szczepańskim stawili się:

1/ Włodzimierz Łęcki, syn Stefana i Antoniny, zamieszkały w Poznaniu, ul.Stoneczna 16 a, legitymujący się dowodem osobistym OB 4162293 działający przy niniejszym akcie w imieniu Skarbu Państwa Urzędu Wojewódzkiego w Poznaniu z powołaniem się na nominację Prezesa Rady Ministrów z dnia 1 marca 1990 roku na Wicewojewodę Poznańskiego. -----

2/ Marian Krzak, syn Jana i Agnieszki, zamieszkały w Warszawie, ul.Jazgarzewska 1, legitymujący się dowodem osobistym SJ 2455477, działający przy niniejszym akcie w imieniu Pow-szechniej Kasy Oszczędności - Banku Państwowego, zpowołaniem się na nominację Prezesa Rady Ministrów z dnia 31 marca 1988 roku na Prezesa PKO. -----

3/ Franciszek Pospiech, syn Jana i Marii, zamieszkały w Poznaniu, ul. Skorpiona 9, legitymujący się dowodem osobistym TK 0692282, działający przy niniejszym akcie w imieniu Wielkopolskiego Banku Kredytowego, z powołaniem się na nominację Prezesa Rady Ministrów z dnia 19 grudnia 1988 roku na Prezesa WBK. -----

4/ Ryszard Łoński, syn Andrzeja i Pauliny, zamieszkały w Poznaniu, Al.Wielkopolska 6, legitymujący się dowodem osobistym AB 5834568, działający przy niniejszym akcie w imieniu Poznańskich Zakładów Farmaceutycznych "Polfa" w Poznaniu, ul. Grunwaldzka 189, co wynika z okazanego odpisu postanowienia Sądu Gospodarczego w Poznaniu, sygn.akt PP 79. -----

5/ Zbigniew Bejma, syn Stefana i Melanii, zamieszkały w Poznaniu, ul.Potworowskiego 20 m. 16, legitymujący się dowodem osobistym OB 4152666, działający przy niniejszym akcie w imieniu Poznańskich Zakładów Farmaceutycznych "Polfa" w Poznaniu ul.Grunwaldzka 189, co wynika z okazanego odpisu postanowie-nia Sądu Gospodarczego w Poznaniu, sygn.akt PP 79. -----

- 2 -

6/ Tadeusz Kostka, syn Franciszka i Jadwigi, zamieszkały w Trzemesznie, ul.Piastowska 13 m. 14, legitymujący się dowa-dem osobistym RH 5483381, działający przy niniejszym akcie w imieniu Pomorskich Zakładów Materiałów Izolacyjnych "IZOPOL w Trzemesznie, ul.Gnieźnińska 4, co wynika z okazanego pos-tanowienia Sądu Rejonowego w Bydgoszczy, sygn.akt Nr 2 NE PP 46 z dnia 18 września 1990 roku. -----

7/ Mikołaj Ostrowski, syn Czesława i Marianny, zamieszkały w Trzemesznie, ul.22 Stycznia 7 m. 6, legitymujący się dowa-dem osobistym AB 5858171, działający przy niniejszym akcie w imieniu Pomorskich Zakładów Materiałów Izolacyjnych "IZO-POL" w Trzemesznie, ul.Gnieźnińska 4, co wynika z okazanego postanowienia Sądu Rejonowego w Bydgoszczy, sygn.akt Nr 2 NE PP 46 z dnia 18 września 1990 r. -----

8/ Stanisław Łaskowski, syn Karola i Stefanii, zamieszkały w Poznaniu,ul.Muszkowska 19, legitymujący się dowodem oso-bistym ME 9595531, działający przy niniejszym akcie w imie-niu Polskiej Izby Handlu Zagranicznego - Międzynarodowych Targów Poznańskich w Poznaniu, ul.Głogowska 14. -----

Miron Maciejewski, syn Jana i Kazimiery, zamieszkały w Poz-naniu, ul.Wojškowa 11/13 m.10, legitymujący się dowodem oso-bistym AB 7956761 działający przy niniejszym akcie w imieniu Polskiej Izby Handlu Zagranicznego - Międzynarodowych Targów Poznańskich w Poznaniu, ul.Głogowska 14. -----

W/w działają przy niniejszym akcie w imieniu Polskiej Izby Handlu Zagranicznego bez formalnego upoważnienia, które aktem osobno potwierdzi. -----

9/ Stanisław Besz, syn Piotra i Anny, zamieszkały w Pozna-niu, Osiedle Bohaterów II Wojny Światowej 69 m. 6, legity-mujący się dowodem osobistym AB 5833061, działający przy niniejszym akcie w imieniu Poznańskich Zakładów Opon Samo-chodowych "Stomil" w Poznaniu, ul.Staroleśka 18, co wynika z okazanego odpisu postanowienia Sądu Rejonowego w Poznaniu sygn.akt Ns PP 34 z dnia 17 marca 1982 r. -----

10/ Jan Poreda, syn Władysława i Janiny, zamieszkały w Poz-naniu, ul.Słowackiego 48, legitymujący się dowodem osobis-tym ZN 2122027, działający przy niniejszym akcie w imieniu Fabryki Kosmetyków "Pollena-Lechia" w Poznaniu, ul.Chlebowa 4/8, co wynika z okazanego odpisu postanowienia Sądu Rejono-

Pierwszy statut Fundacji UAM

- 3 -  
wego w Poznaniu, sygn. akt Ns PP 40. -----  
11/ Zygmunt Hermann, syn Franciszka i Władysławy, zamieszka-  
ły w Poznaniu, ul.Dobrogojskiego 12, legitymujący się dowa-  
dem osobistym FW 1923757, działający przy niniejszym akcie  
w imieniu Poznańskich Zakładów Chemicznych im.dr Romana Maya,  
Poznań Luboń, ul. dr Romana Maya 1, co wynika z okazanego  
odpisu postanowienia Sądu Rejonowego w Poznaniu sygn.akt Ns  
PP 279 z dnia 10 grudnia 1984 r. -----

Tozsamość stawających notariusz ustalił na podstawie oka-  
zanych dokumentów i ich numerów powołanych przy poszczegół-  
nych nazwiskach. -----

AKT ZAWIAZANIA FUNDACJI

§ 1  
Stawający zgodnie oświadczają, że ustanawiają fundację pod  
nazwą "Fundacja Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Pozna-  
niu". -----

§ 2  
Siedzibą Fundacji jest Poznań. -----

§ 3  
Czas trwania Fundacji jest nieokreślony. -----

§ 4  
Celem Fundacji jest: -----  
1/ upowszechnianie w kraju i za granicą osiągnięć naukowo-  
badawczych, dydaktycznych i organizacyjnych UAM, -----  
2/ wspieranie finansowe Uniwersytetu, jego organów i jednos-  
tek organizacyjnych w realizacji jego działalności naukowo  
badawczej, -----  
3/ pomoc finansowa i organizacyjna w działaniach inwestycyj-  
nych UAM, a w szczególności w budowie Uniwersytetu na Mo-  
rasku, -----

- 4 -  
4/ pomoc finansowa w rozwoju kadr naukowych, -----  
5/ prowadzenie akcji informacyjnej o celach Fundacji. -----

§ 5  
Fundacja działa na podstawie niniejszej umowy notarialnej  
i Statutu Fundacji Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza, który  
wymaga zatwierdzenia przez Ministra Edukacji Narodowej.-----

§ 6  
Majątek założycielski Fundacji stanowią dwa miliardy sto trzy  
dziesiąt pięć milionów złotych /2 135 000 000/ składający  
się z: -----  
1/ kwoty sto milionów złotych /100 000 000/ przekazanej  
przez Urząd Wojewódzki w Poznaniu, -----  
2/ kwoty półtora miliarda złotych /1 500 000 000/ przekaza-  
nej przez Powszechną Kasę Oszczędności - Bank Państwowy,  
3/ kwoty sto pięćdziesiąt milionów złotych /150 000 000/  
przekazanej przez Wielkopolski Bank Kredytowy, -----  
4/ kwoty sto pięćdziesiąt milionów złotych /150 000 000/  
przekazanej przez Poznańskie Zakłady Farmaceutyczne "Polfarm"  
w Poznaniu, -----  
5/ kwoty sto milionów złotych /100 000 000/ przekazanej przez  
Pomorskie Zakłady Materiałów Izolacyjnych "IZOPOL" w Trze-  
mesznie, -----  
6/ kwoty pięćdziesiąt milionów złotych /50 000 000/ przekaza-  
nej przez Międzynarodowe Targi Poznańskie, -----  
7/ kwoty trzydzieści pięć milionów złotych /35 000 000/  
przekazanej przez Poznańskie Zakłady Opon Samochodowych  
"Stomil" w Poznaniu, -----  
8/ kwoty trzydziestu milionów złotych /30 000 000/ przekaza-  
nej przez Fabrykę Kosmetyków "Pollena-Lechia" w Poznaniu,  
9/ kwoty dwudziestu milionów złotych /20 000 000/ przekaza-  
nej przez Poznańskie Zakłady Chemiczne im.dr Romana Maya  
w Poznaniu-Luboniu. -----

§ 7  
Stawający oświadczają, że w czasie działalności Fundacji  
oprócz majątku założycielskiego jej fundusz tworzony będzie z

- 5 -  
1/ darowizn, spadków i zapisów, -----  
2/ wpływów z działalności gospodarczej, -----  
3/ wpływów z innych źródeł. -----

§ 8  
Powołana niniejszym aktem Fundacja wymaga zatwierdzenia przez  
Ministra Edukacji Narodowej. -----

§ 9  
Fundacja podlega nadzorowi ze strony Ministra Edukacji Naro-  
dowej. -----

§ 10  
Notariusz poinformował stawających o przepisach art. 4 i 10  
Ustawy z dnia 6 kwietnia 1984 roku o fundacjach /Dz.U. nr 21  
poz. 97/, a w szczególności o tym, że Fundacja uzyska osobo-  
wość prawną z chwilą wpisania jej do rejestru fundacji w Są-  
dzie Rejonowym dla Warszawy - Pragi. -----

§ 11  
Odpisy tego aktu mogą być wydane Fundatorom-założycielom  
oraz Fundacji w dowolnej ilości. -----

§ 12  
Odpisy można wydawać Rektorowi Uniwersytetu im.Adama Mickie-  
wicza w Poznaniu. -----

§ 13  
Akt niniejszy jest wolny od opłaty notarialnej stosownie do  
art. 11 powołanej wyżej ustawy o fundacjach. -----  
Akt odczytano, przyjęto i podpisano. -----  
/-/Włodzimierz Łęcki, /-/Marian Krzak, /-/Franciszek Pospiech  
/-/Ryszard Łoński, /-/Zbigniew Bejma, /-/Tadeusz Kostka, /-/  
Mikołaj Ostrowski, /-/Stanisław Łaskowski, /-/Miron Maciejew-  
ski, /-/Stanisław Besz, /-/Jan Poreda, /-/ Zygmunt Hermann.  
Odpis aktu wydano: stawającym. -----  
Pobrano znaczkami opłaty notarialnej § 17 rozp. o opłatach  
notarialnych ----- 1 500 zł. -----

S t a t u t  
Fundacji Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu.

Mając na względzie pomoc i wsparcie dla Uniwersytetu im. Adama  
Mickiewicza w Poznaniu w jego działalności naukowej, badawczej,  
dydaktycznej, organizacyjnej i społecznej, założyciele wskazani  
w akcie notarialnym z dnia 19 września 1990 roku ustanawiają  
Fundację Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu, zwaną  
dalej Fundacją.

§ 1  
Fundacja działa na podstawie ustawy z dnia 6 kwietnia 1984 roku  
o Fundacjach /Dz.U. Nr 21, poz. 97, zm. Dz.U. z 1991 r. Nr 19,  
poz. 82/ i zgodnie z postanowieniami niniejszego statutu.

§ 2  
1. Fundacja działa na obszarze Rzeczypospolitej Polskiej i za  
granicą.  
2. Siedzibą Fundacji jest miasto Poznań.  
3. Fundacja używa pieczęci z napisem: Fundacja Uniwersytetu im.  
Adama Mickiewicza w Poznaniu.

§ 3  
Czas trwania Fundacji jest nieoznaczony.

§ 4  
Celem Fundacji jest:  
1/ upowszechnianie w kraju i za granicą osiągnięć naukowo-bada-  
wczych, dydaktycznych i organizacyjnych UAM,  
2/ wspieranie finansowe Uniwersytetu, jego organów i jednostek  
organizacyjnych w realizacji jego działalności naukowo-bada-  
wczej,  
3/ pomoc finansowa i organizacyjna w działaniach inwestycyjnych  
UAM, a w szczególności w budowie Uniwersytetu na Morasku,  
4/ pomoc finansowa w rozwoju kadr naukowych,  
5/ prowadzenie akcji informacyjnej o celach Fundacji.

§ 5  
Swoje cele Fundacja realizuje przez:  
1/ inspirowanie i organizowanie ruchu społecznego sprzyjającego  
realizacji celów Fundacji,

- 2 -

- 2/ inicjowanie i pozyskanie pomocy finansowej i rzeczowej;
- 3/ prowadzenie działalności gospodarczej;
- 4/ współpracę ze środowiskiem gospodarki, nauki i kultury w kraju i za granicą;
- 5/ udzielanie stypendiów pracownikom naukowym UAM, finansowanie konferencji naukowych i sympozjów organizowanych przez UAM.

§ 6

1. Realizację celów Fundacji zapewniają fundusz założycielski oraz fundusze i środki rzeczowe pochodzące z darów i zbiorów oraz spadków i darowizn krajowych i zagranicznych, a także dochody z działalności gospodarczej.
2. Na fundusz założycielski składają się kwoty wniesione przez fundatorów w wysokości 2.135.000.000,- zł/słownie: dwamiliardystotrzydzieści pięć milionów złotych/.
3. Kwota stanowiąca fundusz założycielski będzie złożona na oprocentowanych rachunkach we właściwych bankach krajowych. Kwota ta służy na pokrywanie strat Fundacji, a kwoty uzyskane z tytułu oprocentowania przeznacza się na finansowanie działań Fundacji.

§ 7

1. Zarząd Fundacji może w ramach majątku Fundacji tworzyć odrębne fundusze przeznaczone na realizację wskazanych w § 4 celów Fundacji.
2. Tworzenie odrębnych funduszy jest też możliwe, gdy w inny sposób nie można uwzględnić życzeń ofiarodawców co do przeznaczenia środków finansowych lub rzeczowych przekazanych Fundacji.

§ 8

Fundacja może na zasadach ogólnych zawierać umowy lub porozumienia z innymi fundacjami, organizacjami krajowymi i zagranicznymi.

§ 9

1. Działalność gospodarcza może być prowadzona przez wyodrębnione jednostki organizacyjne /spółki, przedsiębiorstwa, zakłady/, bądź bezpośrednio przez samą Fundację. Działalność gospodarcza może polegać także na udziale w spółce.

- 3 -

2. Podmioty, o których mowa w ust. 1 mogą przystępować do innych organizacji gospodarczych za zgodą Zarządu Fundacji.
3. Działalność gospodarcza prowadzona jest na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej, a po uzyskaniu zezwoleń wymaganych prawem także na terenie innych państw.
4. Fundacja prowadzi działalność gospodarczą w szczególności z wykorzystaniem osiągnięć naukowych, technicznych, organizacyjnych i dydaktycznych UAM.
5. Dochody z działalności gospodarczej Fundacji przeznaczone są na realizację celów statutowych i pokrycie kosztów działalności Fundacji.
6. Gospodarka finansowa i ewidencja księgowa działalności gospodarczej Fundacji i jej zakładów jest prowadzona według zasad określonych prawem.
7. Wartość środków majątkowych Fundacji przeznaczonych na działalność gospodarczą nie może być mniejsza niż 10 mln zł.

§ 10

Organami Fundacji są:

1. Rada Fundacji.
2. Zarząd Fundacji.
3. Komisja Rewizyjna.

§ 11

1. Organy Fundacji powołuje się na czas równy kadencji Senatu UAM. Kadencja organów Fundacji kończy się w trzy miesiące po upływie kadencji Senatu.
2. Nie można być jednocześnie członkiem więcej niż jednego organu Fundacji.
3. Uchwały organów Fundacji, o ile przepisy niniejszego statutu nie stanowią inaczej, zapadają większością głosów przy obecności co najmniej połowy członków organu. W przypadku równej ilości głosów decyduje głos przewodniczącego obrad.
4. Członkowie organów pełnią swe funkcje honorowo z tym, że przysługuje im prawo zwrotu poniesionych kosztów podróży i noclegów oraz diet.

- 4 -

§ 12

1. Rada Fundacji składa się z nie mniej niż 7 i nie więcej niż 12 członków.
2. Przewodniczącym Rady jest urzędujący Rektor.
3. Rada ze swego składu wybiera zastępców i sekretarza.
4. Rada konstituuje się na pierwszym posiedzeniu nowej kadencji.
5. W skład Rady Fundacji wchodzi:
  - 1/ fundatorzy lub upoważnieni przez nich pełnomocnicy w liczbie 2/3 ustalonego składu Rady,
  - 2/ członkowie powołani przez Senat UAM na wniosek Rektora.
6. W razie ustąpienia lub śmierci członka Rady w czasie kadencji skład Rady jest uzupełniany przy odpowiednim stosowaniu postanowień wskazanych w § 12 ust. 5.
7. Pierwsza kadencja Rady Fundacji rozpoczyna się z dniem zarejestrowania Fundacji i upływa z dniem 31 grudnia roku kalendarzowego, w którym kończy się kadencja Senatu UAM działającego w chwili zarejestrowania Fundacji.

§ 13

1. Zarząd Fundacji składa się z 3-5 członków, w tym prezesa, jego zastępcy i sekretarza wybranych przez Radę Fundacji.
2. W razie ustąpienia lub śmierci członka Zarządu w czasie kadencji skład Zarządu jest uzupełniany zgodnie z niniejszym Statutem.
3. Pierwsza kadencja Zarządu rozpoczyna się z chwilą jego utworzenia w trybie wskazanym wyżej. Koniec pierwszej kadencji następuje z dniem 31 grudnia roku kalendarzowego, w którym kończy się kadencja Senatu UAM działającego w chwili zarejestrowania Fundacji.

§ 14

1. Komisja Rewizyjna składa się z:
  - 1/ trzech przedstawicieli fundatorów lub ich pełnomocników, oraz
  - 2/ dwóch przedstawicieli powołanych przez Senat UAM na wniosek Rektora.
2. Przewodniczącemu Komisji Rewizyjnej, zastępcę i sekretarza wybiera Komisja ze swego grona na swym pierwszym posiedzeniu.

- 5 -

3. Uzupełnienie składu osobowego Komisji Rewizyjnej oraz okres pierwszej kadencji Komisji określają odpowiednio stosowane postanowienia niniejszego Statutu § 13 ust. 2 i 3/.

§ 15

1. Rada Fundacji jest organem opiniotwórczym, doradczym i nadzorującym Fundację.
2. Do zadań Rady należą:
  - zatwierdzanie wieloletnich programów działalności Fundacji,
  - opiniowanie rocznych programów działalności Fundacji,
  - ocena sprawozdań Zarządu i udzielanie Zarządowi absolutorium,
  - zajmowanie stanowiska w innych sprawach przedłożonych przez Zarząd, Komisję Rewizyjną lub podjętych z własnej inicjatywy,
  - powoływanie i odwoływanie członków Zarządu,
  - uchwalanie regulaminu Rady,
  - uchwalanie regulaminu pracy Zarządu.
3. Rada może żądać od Zarządu wyjaśnień oraz przeglądać wszelkie dokumenty dotyczące działalności finansowej Fundacji.
4. Zebrania Rady zwołuje się z inicjatywy Przewodniczącego nie mniej niż dwa razy w ciągu roku akademickiego.
5. Posiedzenie Rady musi być zwołane na wniosek co najmniej 1/4 fundatorów lub ich pełnomocników, bądź też na podstawie uchwały Komisji Rewizyjnej.

§ 16

1. Zarząd Fundacji zarządza wszystkimi sprawami Fundacji i ponosi odpowiedzialność za prawidłowe ich prowadzenie.
2. Zarząd może zaangażować dyrektora i sieć do prowadzenia spraw Fundacji w ramach zwykłego zarządu.
3. Czynności wykraczające poza zakres zwykłego zarządu wymagają zgody Zarządu Fundacji. Zakres czynności wykraczających poza zakres zwykłego zarządu określa Zarząd Fundacji w porozumieniu z Radą Fundacji.
4. Czynności prawne dokonywane w imieniu Fundacji wymagają współdziałania dwóch członków Zarządu lub dyrektora i jednego członka Zarządu.





# Aneks: Pracownicy Fundacji UAM

(na dzień 21 września 2015 r.)

Zebrała: Justyna Sikorska



|                        |                          |                           |                       |
|------------------------|--------------------------|---------------------------|-----------------------|
| Justyna Adamska        | Agnieszka Dudka          | Kinga Kabacińska          | Hieronim Maciejewski  |
| Anna Balawender        | Patrycja Durek           | Paweł Kaczmarek           | Małgorzata Magdziarek |
| Monika Bartniczak      | Agnieszka Dutkiewicz     | Wojciech Kaczor           | Katarzyna Makowska    |
| Paweł Bartoszek        | Michał Dutkiewicz        | Joanna Kiersztein         | Lena Marciniak        |
| Agata Bartoszevska     | Mateusz Frankiewicz      | Ewa Kocińska              | Piotr Marciniak       |
| Jakub Bętkowski        | Emilia Frydrych-Tomczak  | Małgorzata Koltunowicz    | Bogdan Marciniak      |
| Katarzyna Białasiewicz | Anna Garbacka            | Wanda Koltunowicz         | Sylvia Markowska      |
| Patryk Bielecki        | Ewa Goslar               | Martyna Konieczna         | Rafał Matuszyński     |
| Monika Biskup          | Paweł Goslar             | Katarzyna Kończewska      | Kamila Mąkosa         |
| Joanna Bosiacka-Kniat  | Tomasz Goslar            | Ilona Kozik               | Jarosław Mikołajczak  |
| Jan Chelkowski         | Izabela Górecka          | Julia Kozik-Maciejewska   | Jolanta Mikołajczak   |
| Anna Ciamciak          | Anna Grajewska           | Sławomir Kozirski         | Wojciech Nawrot       |
| Grzegorz Cieśła        | Piotr Gulewicz           | Dorota Krawczyk           | Piotr Nędzewicz       |
| Justyna Cięgotura      | Antoni Guliński          | Anna Kromolicka           | Roman Niedzielski     |
| Justyna Czernik        | Jacek Guliński           | Sylvia Królikowska-Ciągło | Krzysztof Nowaczyk    |
| Izabela Dąbek          | Karolina Halladin        | Elżbieta Książek          | Maciej Nowak          |
| Kamila Dobek           | Ewa Iwanicka             | Marlena Leśniewska        | Tomasz Nowak          |
| Katarzyna Dołkowska    | Andrzej Iwanicki         | Rafał Leśniewski          | Beata Ohirko          |
| Agata Domańska         | Tomasz Iwanicki          | Agnieszka Lewandowska     | Jerzy Olejniczak      |
| Jolanta Dopieralska    | Zofia Janczak            | Sylvia Lipiecka-Sęk       | Róża Opala            |
| Karolina Duch-Balcerek | Krzysztof Jarmuszkiewicz | Tomasz Łukaszewicz        | Ilona Orłowska        |

|                             |                             |                   |
|-----------------------------|-----------------------------|-------------------|
| Weronika Owczarek           | Czesław Stefański           | Emilia Wójcik     |
| Anna Padewska               | Izabela Stelmaszewska-Patyk | Agata Wylegała    |
| Magdalena Palacz            | Alina Stępkowska            | Agnieszka Zamecka |
| Karolina Paradzińska        | Magdalena Strzelewicz       | Krystian Zaremba  |
| Maria Pater                 | Agnieszka Sucha             | Anna Zwierzyńska  |
| Magdalena Piątek            | Hanna Szafrąńska            | Marek Żółkiewski  |
| Przemysław Pietras          | Piotr Szczęsny              |                   |
| Małgorzata Piotrowicz       | Karol Szubert               |                   |
| Katarzyna Prętnicka         | Marcin Śmiglak              |                   |
| Marcin Przybylak            | Anna Świderska-Klimaszewska |                   |
| Wojciech Przygocki          | Małgorzata Taśner           |                   |
| Katarzyna Rauszer de Bruijn | Krzysztof Taśner            |                   |
| Adrian Rzadkiewicz          | Aleksandra Tomaszewska      |                   |
| Beata Schwarz               | Agata Tomczak               |                   |
| Justyna Sikorska            | Anna Tórz                   |                   |
| Joanna Skrobala             | Łukasz Walicki              |                   |
| Alina Skrobek               | Joanna Witt                 |                   |
| Katarzyna Soltysiak         | Katarzyna Właż              |                   |
| Monika Sroka                | Wanda Wojtczak              |                   |
| Krzysztof Stankiewicz       | Barbara Wołyńska            |                   |
| Milena Stasiak              | Justyna Woźniak             |                   |





**Redakcja:**

*prof. dr hab. Bogdan Marciniak,  
prof. UAM dr hab. Jacek Guliński*

**Zespół redakcyjny:**

*dr Justyna Adamska,  
Anna Ciamciak,  
Justyna Cięgotura,  
Agnieszka Dudka,  
Izabela Górecka,  
Elżbieta Książek,  
Magdalena Piątek,  
Katarzyna Prętnicka,  
Anna Tórz,  
Joanna Witt*

**Autorzy zdjęć:**

*Anna Ciamciak,  
Wojciech Kaczor,  
Michał Kalet,  
Maciej Nowaczyk,  
Dominik Tryba,  
Marek Żótkiewski,  
Agencja Shapelydesign  
archiwum Fundacji UAM*

**Projekt graficzny i skład:**

*[www.prorozyn.pl](http://www.prorozyn.pl)*

**Poznań 2015 r.**

